

Riunione di confronto con il partenariato economico e sociale per la redazione del Piano Industriale della Regione Siciliana (Industria Sicilia 2030)

Considerazioni preliminari per la discussione sullo scenario industriale della Sicilia

Cetti Lauteta (*Responsabile Scenario Sud, The European House – Ambrosetti*)

Palermo, giovedì 7 luglio 2022 - riunione in videoconferenza



The European House – Ambrosetti: chi siamo

- The European House - Ambrosetti, **fondata nel 1965**, è una società di consulenza per le Alte Direzioni con sede in Italia e uffici in tutto il mondo
- A circa 15 anni dal *management buy-out*, che ha liquidato il fondatore, The European House – Ambrosetti ha rafforzato la propria leadership internazionale e si è confermata nella categoria "*Best Private Think Tanks*", **1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti su oltre 11.175 a livello globale** nell'ultima edizione del «Global Go to Think Tank Index Report» dell'Università della Pennsylvania.
The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come **una delle 131 realtà Top Employer 2022 in Italia**
- The European House - Ambrosetti fornisce:
 - Servizi di **consulenza strategica e manageriale**
 - **Costruzione di scenari strategici**, attività di *polycymaking* e *advocacy* (>200 all'anno)
 - **Piani di sviluppo territoriale** ai Governi regionali e ai principali *player* locali (>50 iniziative negli ultimi 3 anni)
 - Programmi di alta formazione e **Forum per la leadership politica ed imprenditoriale** (oltre 500 incontri all'anno, con più di 3.000 esperti da tutto il mondo)



The European House – Ambrosetti: alcuni numeri

Oltre
500
Eventi

Realizzati nel 2021, di cui il 61% in digitale, il 7% in fisico e il 32% phygital

1

Piattaforma proprietaria per realizzare iniziative phygital

Know-how e tecnologia proprietaria per realizzare workshop, seminari, eventi digitali complessi

3.000
Esperti

Nazionali ed internazionali ingaggiati ogni anno

15.000
Manager
1.200
Clienti

Manager accompagnati nei loro percorsi di crescita e clienti serviti nella consulenza ogni anno

Oltre
200
Studi e
Scenari

Strategici da indirizzare a Istituzioni e aziende nazionali ed internazionali ogni anno

1°
Think
Tank

Privato italiano, quarto nell'Unione Europea, tra i più rispettati e indipendenti su 11.175 a livello globale attraverso una survey indirizzata a 73.000 leaders di imprese, istituzioni e media, in oltre 100 Paesi nel mondo (*)

47
Anni

del Forum di Cernobbio: i partecipanti dell'ultima edizione esprimono un fatturato aggregato di 1,3 trilioni di Euro (76,1% del PIL italiano) ed Asset gestiti pari a circa 47,6 trilioni di Euro; 9 governi rappresentati

TOP
EMPLOYER
2022

Per il secondo anno consecutivo, siamo stati riconosciuti Top Employer. Una delle 131 realtà nominate nel 2022 in Italia, sulla base dell'analisi specifica di 6 aree di policy HR e di oltre 400 best practice monitorate

250
Persone
di cui
54%
Donne

Accomunate dalla stessa passione e voglia di fare. 42 persone all'estero (Cina e Middle East)

10
anni

Da 10 anni attore chiave dell'ecosistema italiano dell'innovazione: Corporate Venture Capital, Open Innovation, Acceleratore di Startup

30
anni

L'esperienza del nostro team di sostenibilità in progetti e soluzioni su misura per accelerare la transizione delle imprese verso un futuro sostenibile. Solo nell'ultimo anno ci hanno scelto più di 30 aziende

120
Famiglie

Imprenditoriali assistite nell'ultimo anno, tramite consulenza nei Patti di Famiglia e Sistemi di Governance

7
Think
Tank e
Summit
Internazionali

Riconosciuti come una best-practice internazionale da parte dell'ASEAN Community (7 Paesi/aree: ASEAN, Cina, Francia, Medio Oriente, Stati Uniti, Sudafrica, Unione Europea – Bruxelles). Menzionati come caso d'eccellenza nel Trattato del Quirinale per la cooperazione bilaterale rafforzata, cofirmato dal Presidente italiano del Consiglio dei Ministri e dal Presidente della Repubblica francese

18
Paesi

Con presenza diretta o partnership. Nel 2020 abbiamo supportato la presidenza italiana del G20 con la formulazione di 8 raccomandazioni di policy, declinate sugli ambiti d'azione prioritari per la Presidenza italiana (le "3P": Persone, Pianeta, Prosperità)

(*) Nell'ultima edizione del Global Go To Think Tanks Report della University of Pennsylvania

Nel 2017 è nata una practice dedicata alle Regioni meridionali: lo Scenario Sud

Missione

Affiancare le Istituzioni, le imprese e la società civile nella **lettura e comprensione dell'evoluzione geopolitica e socio-economica del Sud Italia** e nell'**elaborazione di strategie di sviluppo sostenibili**, adottando soluzioni professionali originali e in grado di supportare la competitività e attrattività delle Regioni del Sud

Visione

Rendere l'Italia un Paese benchmark a livello internazionale in tema di **pianificazione strategica nella riduzione dei divari di competitività e sviluppo**



www.ambrosetti.eu/scenari/scenario-sud

Alcune delle nostre principali attività in Sicilia



Meridiano Sanità Sicilia



Act Tank Sicilia



**Piano Strategico della Città
Metropolitana di Catania**



**Partenariato pubblico-privato con
l'Università di Messina**



**Tavoli di confronto territoriale per la nuova
programmazione europea 2021/2027**

**...e numerosi servizi di assistenza professionale e strategica a gruppi
industriali del territorio siciliano**

- **Obiettivi, attività e metodologia di lavoro del progetto**
- Il quadro del settore industriale in Sicilia
- I punti di attenzione e le possibili aree di intervento per il rafforzamento della base produttiva della Sicilia

Perché definire un Piano Industriale per la Sicilia

Il Governo della Regione Siciliana intende sostenere il **rilancio** e la **crescita del sistema produttivo** attraverso la definizione di un Piano che:

1. Indichi le **azioni** e gli **strumenti** (da armonizzare) di sostegno, trasformazione e sviluppo dei settori industriali più coerenti con le «vocazioni» territoriali della Sicilia
2. Valorizzi le **scelte strategiche** che sono state predisposte nell'ultimo quinquennio a partire dalle Zone Economiche Speciali (ZES), la nascita dei Distretti Produttivi, le Aree di Crisi e di Sviluppo Industriale, la Strategia Regionale dell'innovazione per la Specializzazione Intelligente, ecc.
3. Trattenga e aumenti **investimenti a caratterizzazione industriale**, coerenti con le specializzazioni e «vocazioni» dell'Isola ma anche con i crescenti obiettivi di sviluppo sostenibile e innovazione definiti a livello europeo e nazionale (programmazione 2021-2027, PNRR, ecc.)

La metodologia di lavoro che The European House – Ambrosetti intende applicare prevede attività di studio e di confronto con il territorio

Cabina di Regia



Tavolo di confronto multistakeholder con le rappresentanze del partenariato economico e sociale della Sicilia (7 luglio 2022)

Ciclo di colloqui riservati con rappresentanti del sistema produttivo, associativo, istituzionale e delle parti sociali (target: ca. 10 incontri)

Analisi economica e mappatura delle vocazioni industriali (province/macroaree)

Monitoraggio e armonizzazione della normativa regionale, nazionale ed europea a supporto dello sviluppo industriale

Individuazione di iniziative benchmark (nazionali e internazionali) da cui la Sicilia possa trarre ispirazione

Individuazione delle **linee di azione** e dei **"progetti bandiera"** per il territorio

Industria Sicilia 2030

Approvazione formale del Piano da parte della Regione Siciliana (fine settembre 2022)

La riunione di oggi è volutamente ristretta

Obiettivi dell'incontro:

- Presentare la **metodologia di lavoro** e l'**approccio metodologico** di The European House – Ambrosetti
- Condividere gli **obiettivi** e la **struttura** del progetto di ricerca, nell'attuale quadro economico e istituzionale locale, nazionale ed europeo
- Raccogliere le **indicazioni** e i **commenti** della classe dirigente e imprenditoriale siciliana, al fine di contestualizzare e calare il Piano Industriale della Regione Siciliana sulle **esigenze delle realtà locali**, rendendolo un documento concreto e di facile attuazione

Le analisi presentate in questo documento sono da considerarsi **preliminari e in corso di elaborazione** e saranno ulteriormente sviluppate a valle della riunione di oggi. Il Piano dovrà avere un connotato molto operativo per questo è importante che oggi emergano criticità da risolvere e proposte

Nello spirito di coinvolgere attivamente nel processo di ideazione e condivisione dei contenuti i diversi interlocutori locali, ampio spazio sarà dedicato al **dibattito con i portatori d'interesse**

Agenda

- Obiettivi, attività e metodologia di lavoro del progetto
- **Il quadro del settore industriale in Sicilia**
- I punti di attenzione e le possibili aree di intervento per il rafforzamento della base produttiva della Sicilia

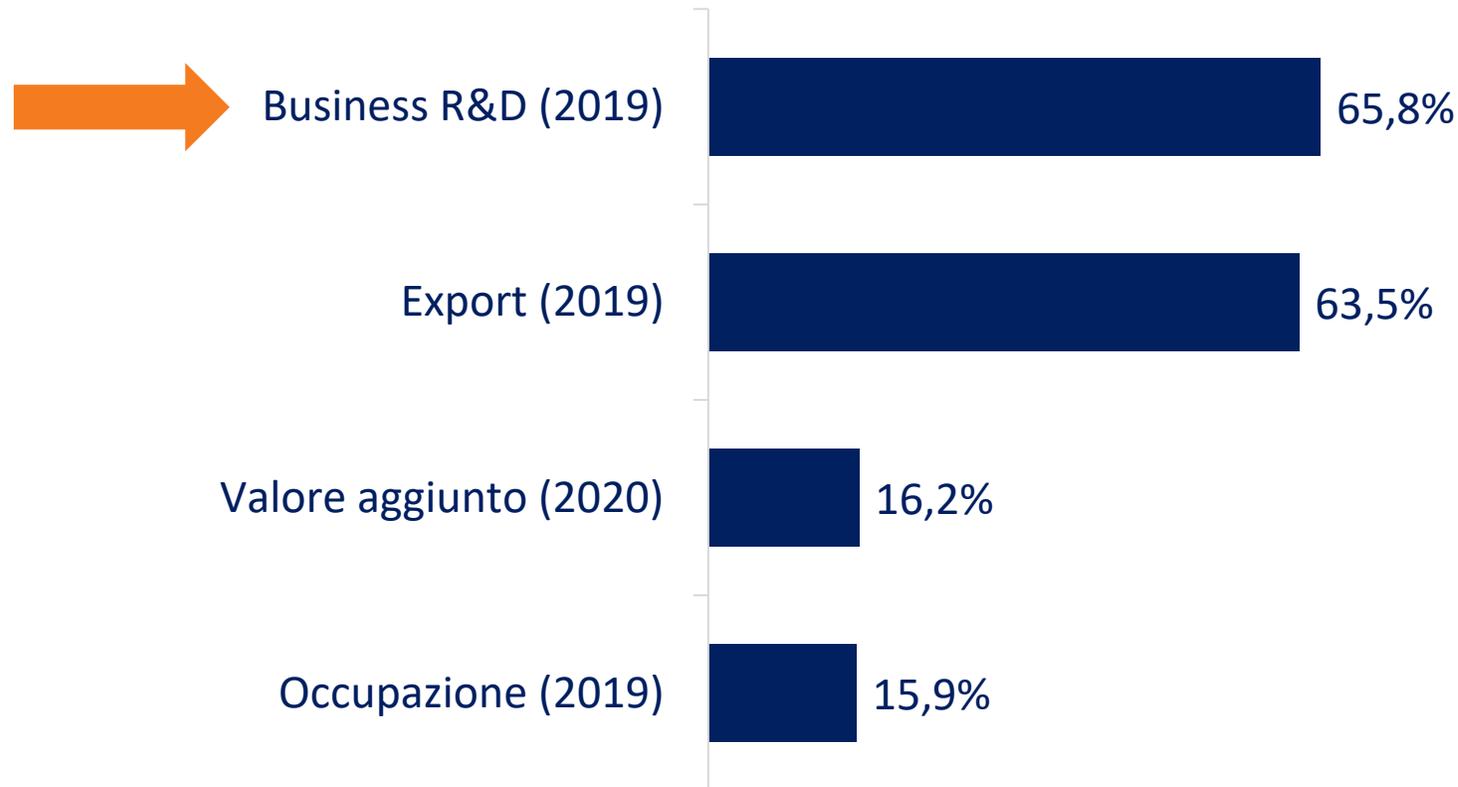
Il punto di partenza: negli ultimi anni si è assistito a un **progressivo depauperamento della componente industriale** del tessuto economico siciliano, con situazioni di particolare gravità in alcune province nell'area sud-orientale, in linea con quanto accaduto in altri territori del Paese

Una considerazione preliminare: una solida base industriale è elemento chiave di competitività



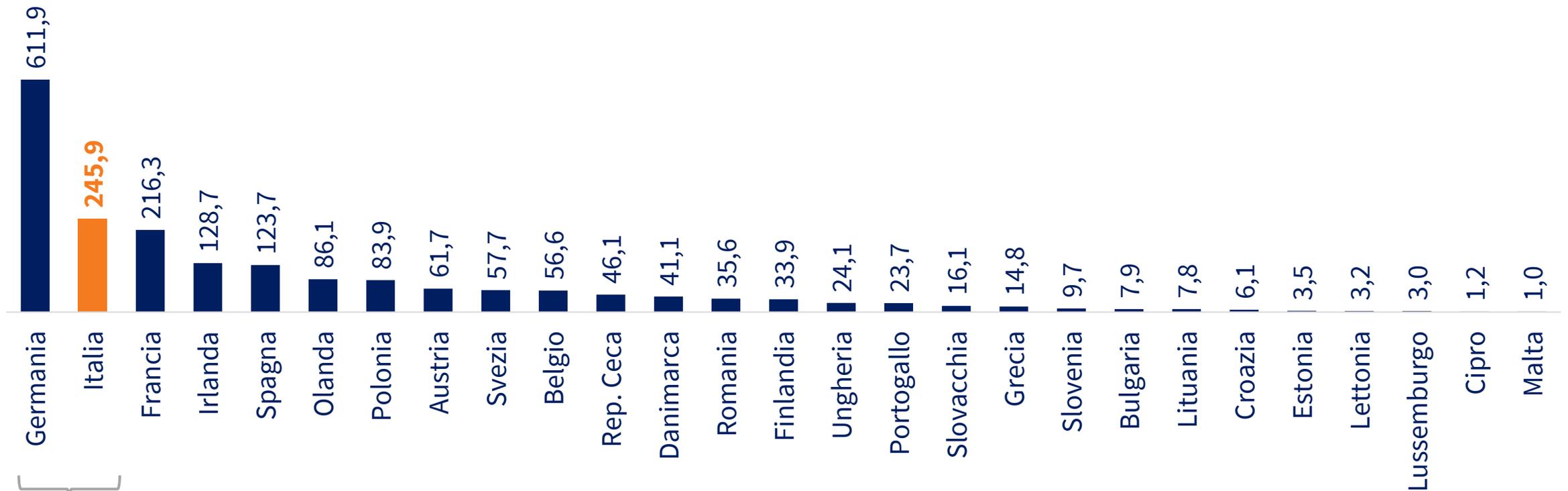
In Europa la manifattura fornisce un contributo rilevante in termini di sviluppo ma anche di innovazione

Contributo del settore manifatturiero all'economia dell'UE-27
(% sul totale dell'economia), 2020 o ultimo dato disponibile



L'Italia è un Paese a forte vocazione industriale e manifatturiera e si posiziona al secondo posto in Europa per Valore Aggiunto...

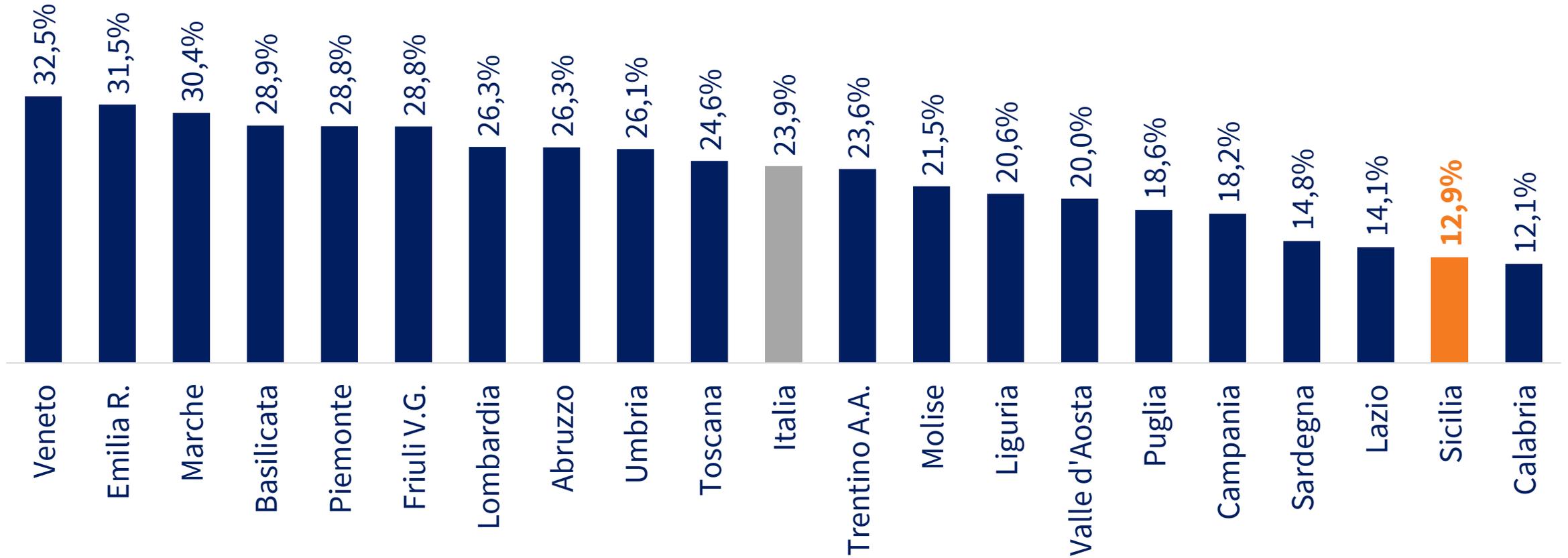
Valore Aggiunto realizzato dall'industria manifatturiera nei Paesi UE
(miliardi di Euro), 2020



Germania e Italia, insieme, producono il **44%** del Valore Aggiunto manifatturiero europeo

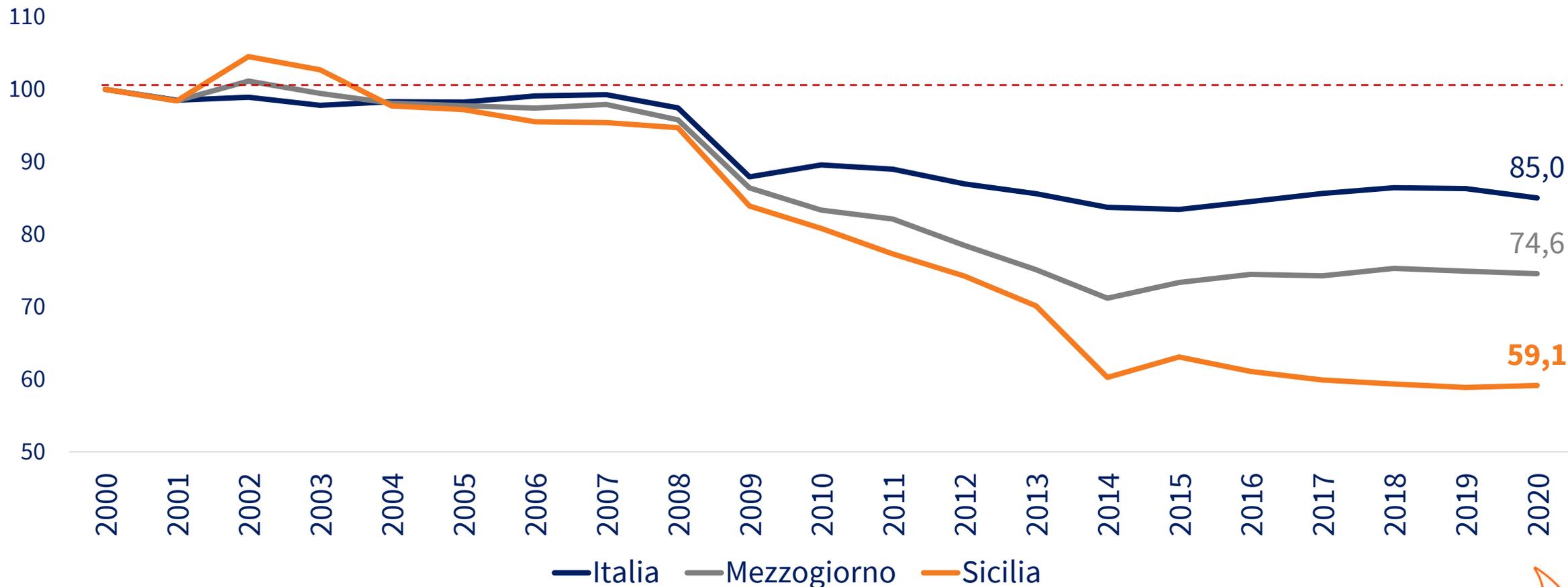
... con un forte squilibrio tra Nord e Sud del Paese in termini di sviluppo industriale...

Incidenza del settore industriale sul totale Valore Aggiunto nelle Regioni italiane (valori %), 2020



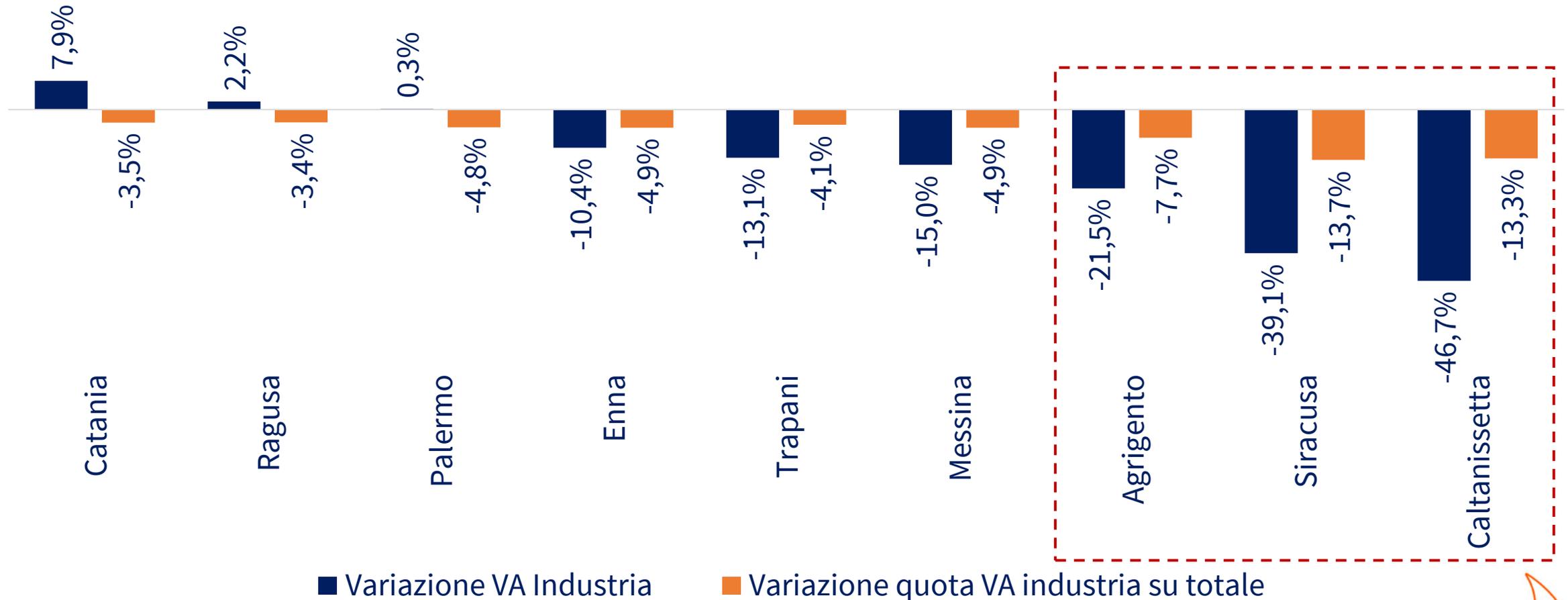
... che negli anni si è allargato

Andamento dell'incidenza del settore industriale sul totale Valore Aggiunto: confronto tra Sicilia, Mezzogiorno e Italia (numero indice; valori concatenati al 2015, anno 2000=base 100), 2000-2020



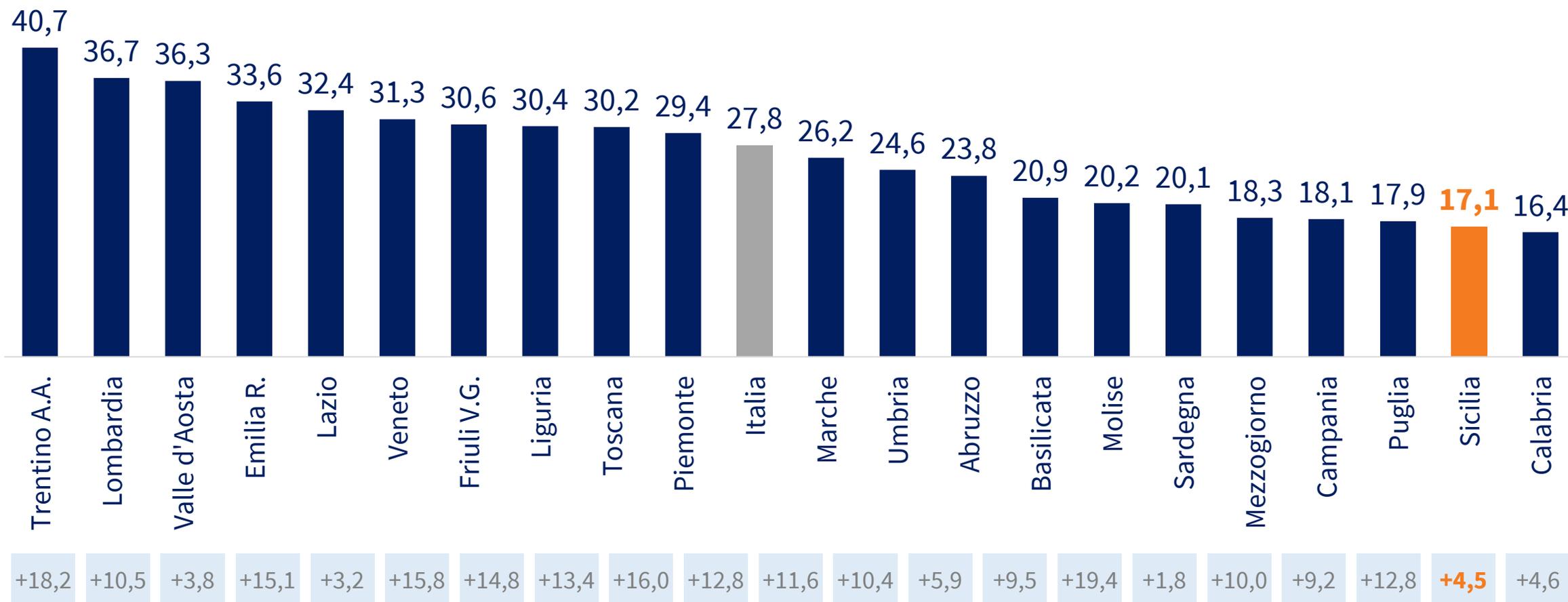
Nel ventennio pre-COVID, un terzo delle province siciliane ha ridotto il proprio Valore Aggiunto industriale per oltre il 20%

Variazione del Valore Aggiunto e della quota di Valore Aggiunto sul totale del settore industriale (variazione % e in punti percentuali), 2000-2019



Conseguentemente il Sud Italia è in retroguardia in termini di PIL pro capite, con la Sicilia che produce meno della metà della 1° Regione...

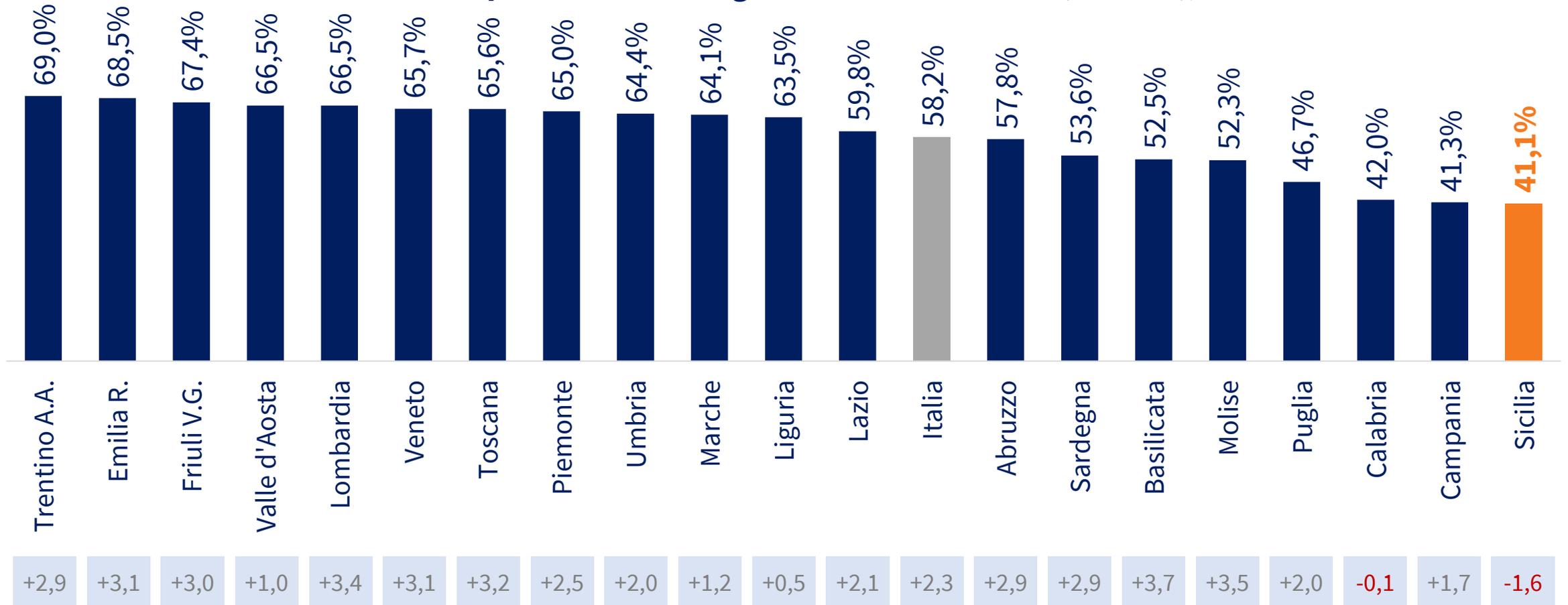
PIL pro capite nelle Regioni italiane e in Italia (migliaia di Euro, valori a prezzi correnti), 2020



Variazione del PIL pro capite (%) (2010-2019)

...e si posiziona all'ultimo posto per tasso di occupazione, in peggioramento già nel decennio pre-COVID (-1,6 p.p. vs. media Italia +2,3 p.p.)

Tasso di occupazione* nelle Regioni italiane e in Italia (valori %), 2021



Variazione del tasso di occupazione (punti percentuali), 2010-2019

(*) Persone occupate in età 15-64 anni sulla popolazione nella corrispondente classe di età
Fonte: elaborazione The European House - Ambrosetti su dati Istat, 2022

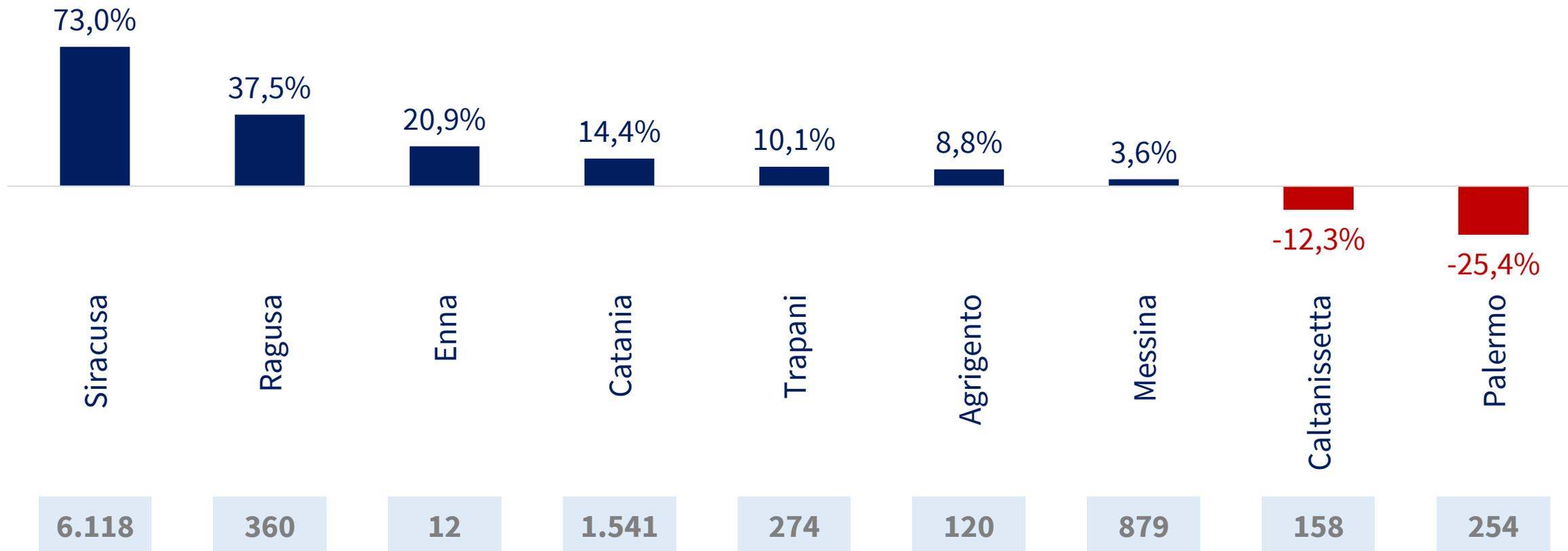
Una buona notizia proviene dalla propensione all'internazionalizzazione: nel 2021 la Sicilia ha superato ampiamente i livelli pre-crisi...

Variazione delle esportazioni del settore industriale rispetto al 2019 e al 2020 (valori %), 2021

Settore	vs. 2019	vs. 2020	Settore	vs. 2019	vs. 2020
Coke e prodotti petroliferi raffinati	+10%	+69%	Macchinari e apparecchi	+6%	+11%
Metalli, esclusi macchine e impianti	+32%	+67%	Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	-29%	-4%
Alimentari, bevande e tabacco	+19%	+24%	Apparecchi elettrici	+12%	-8%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	+18%	+15%	Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	-13%	-9%
Sostanze e prodotti chimici	+11%	+15%	Legno e prodotti in legno; carta e stampa	-20%	-20%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	-2%	+15%	Estrazione di minerali da cave e miniere	-39%	-22%
Altre attività manifatturiere	-8%	+14%	Mezzi di trasporto	+27%	-42%
Totale industria 2021/2019		+9%	Totale industria 2021/2020		+41%

... anche se l'83% dell'incremento dell'export siciliano è imputabile alle esportazioni petrolifere dalla Provincia di Siracusa

Variation of industrial exports compared to 2020 (values %), 2021



Industrial exports (millions of Euro), 2021

Agenda

- Obiettivi, attività e metodologia di lavoro del progetto
- Il quadro del settore manifatturiero in Sicilia
- **I punti di attenzione e le possibili aree di intervento per il rafforzamento della base produttiva della Sicilia**

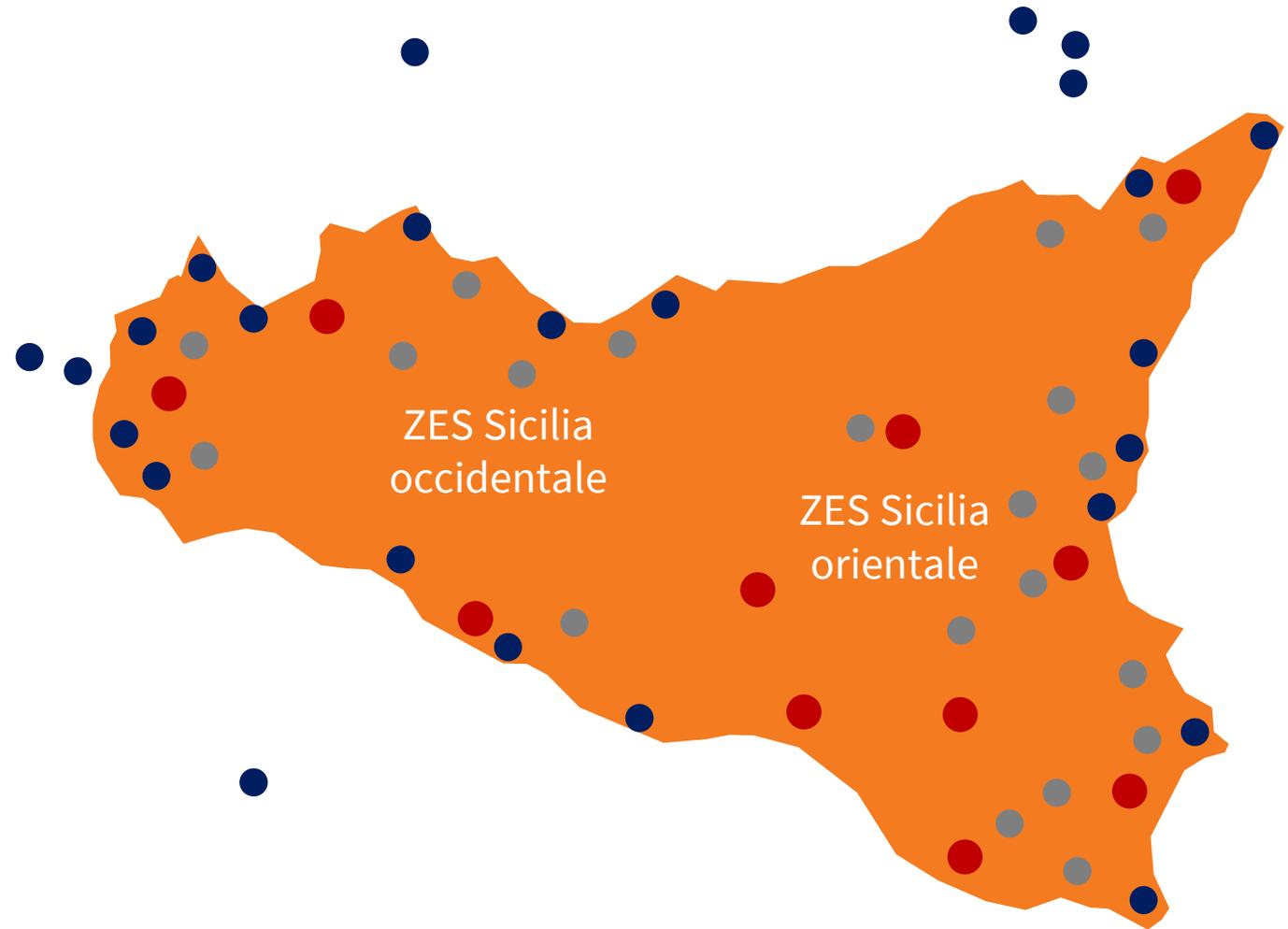
La base produttiva siciliana si sviluppa in 11 territori con >30 agglomerati industriali, e in 20 Distretti Produttivi riconosciuti dalla Regione...

AREE INDUSTRIALI

- Agrigento, Caltagirone, Caltanissetta, Catania, Enna, Gela, Messina, Palermo, Ragusa, Siracusa e Trapani

DISTRETTI PRODUTTIVI

- **Catania:** Arancia Rossa, Pietra Lavica, Etna Valley, Ficodindia del Calatino Sud Simeto, Legno e dei complementi di arredo
- **Enna:** Unico Regionale Cereali - SWB
- **Messina:** Florovivaismo Siciliano, Benessere termale
- **Siracusa:** Meccanica, Distretto Ortofrutticolo di qualità della Val di Noto
- **Ragusa:** Alluminio e settori collegati, Lattiero caseario, Avicolo
- **Agrigento:** Eda – Eco domus
- **Palermo:** Filiera della carne bovina, Meccatronica, Dolce siciliano, Nautica
- **Trapani:** Pesca industriale COSVAP, Materiali Lapidari di Pregio



Porti ●

Distretti produttivi ●

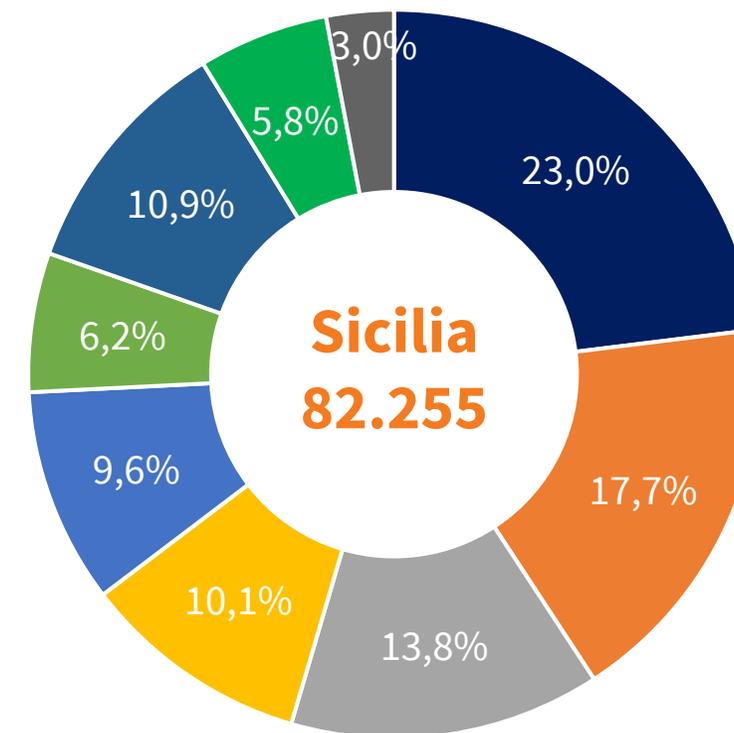
Aree industriali ●

... con l'attività manifatturiera fortemente concentrata nelle aree di Catania e Palermo (44% delle imprese e 41% degli addetti)

Numero di imprese manifatturiere
(valori assoluti), 2020



Numero di addetti in imprese manifatturiere
(valori assoluti), 2020



■ Catania ■ Palermo ■ Messina ■ Trapani ■ Ragusa ■ Agrigento ■ Siracusa ■ Caltanissetta ■ Enna

Dall'indice di localizzazione emerge la specializzazione dei territori siciliani

Indice di localizzazione Qi* (valori indice), 2020

Settore	Trapani	Palermo	Messina	Agrigento	Caltanissetta	Enna	Catania	Ragusa	Siracusa
Estrazione di minerali da cave e miniere	2,0	1,1	0,3	0,9	5,3	0,5	0,5	0,4	0,4
Alimentari, bevande e tabacco	1,6	0,9	1,0	1,1	0,8	1,1	0,9	1,4	0,8
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	0,7	0,6	2,0	0,4	0,6	5,3	1,1	0,4	0,4
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	1,1	0,9	1,0	1,0	0,8	1,0	1,2	1,3	0,6
Coke e prodotti petroliferi raffinati	0,1	0,1	1,8	0,2	0,1	1,3	0,2	0,1	8,2
Sostanze e prodotti chimici	0,5	0,6	1,0	0,8	5,2	0,1	0,8	1,6	0,5
Articoli farmac., chimico-medic. e botanici	0,0	0,0	0,0	1,1	0,0	0,0	3,6	0,6	0,0
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	1,6	0,5	1,3	0,9	1,1	1,1	0,9	1,4	1,2
Metalli, esclusi macchine e impianti	0,9	0,6	1,0	1,1	2,2	0,8	0,9	1,2	1,5
Computer, apparecchi elettronici e ottici	0,8	0,6	0,4	0,2	0,5	1,9	2,4	0,2	0,8
Apparecchi elettrici	3,4	0,6	0,4	0,2	1,7	0,3	1,3	0,9	0,4
Macchinari e apparecchi	2,4	0,5	0,7	0,9	1,2	1,1	1,2	0,6	1,0
Mezzi di trasporto	1,0	1,0	1,9	0,3	0,5	0,1	0,8	1,8	0,4
Altre attività manifatturiere	0,8	0,8	0,9	0,6	1,2	0,7	1,0	1,0	2,5
Fornitura di energia	1,1	1,8	0,5	1,6	1,3	0,4	0,5	0,6	0,5
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	0,7	1,1	0,9	1,3	0,9	0,9	1,0	0,6	1,4
Costruzioni	1,0	0,8	1,1	1,0	1,1	1,1	1,0	1,1	1,2

Riportiamo di seguito alcune **schede analitiche** che "fotografano" la composizione del tessuto industriale e la performance esportativa delle 9 province siciliane ad oggi

Provincia di Trapani

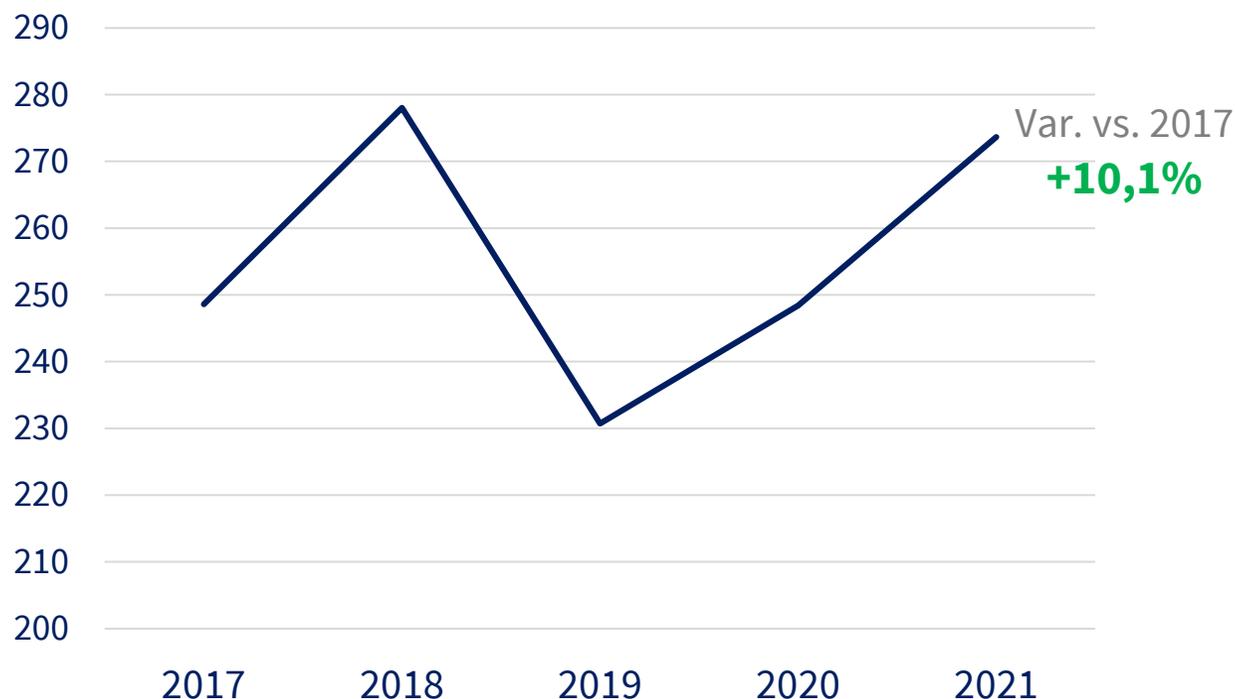
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Trapani

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

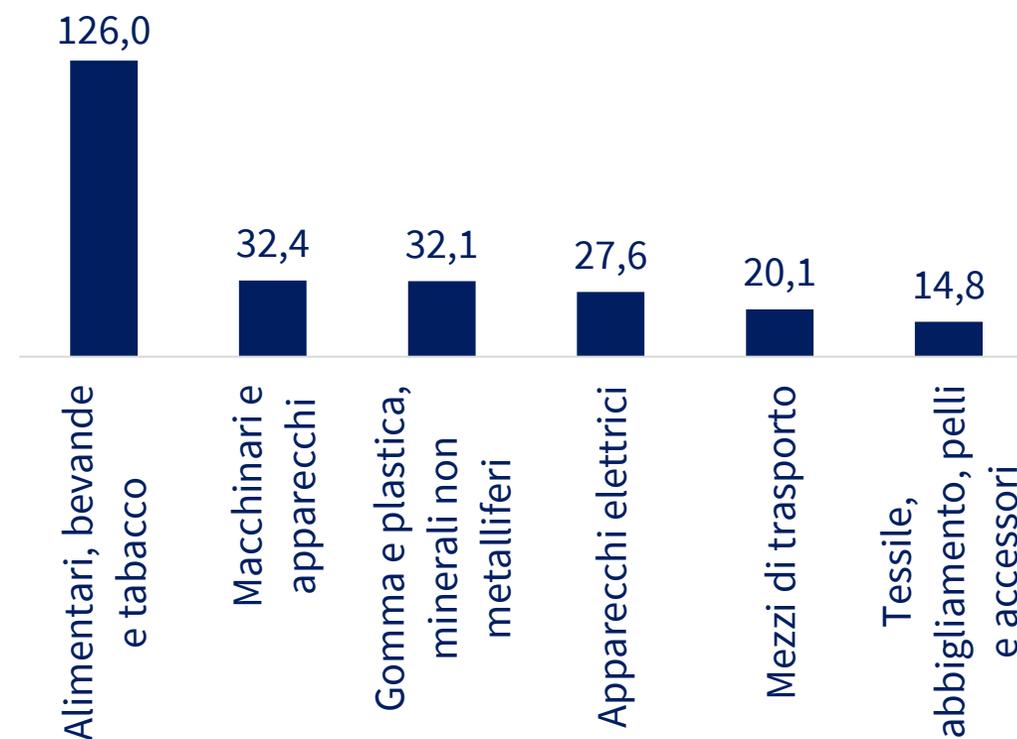
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	2.340	9,6%	5.803	9,5%
Alimentari, bevande e tabacco	742	3,0%	3.747	6,2%
Altre attività manifatturiere*	328	1,3%	742	1,2%
Metalli, esclusi macchine e impianti	301	1,2%	891	1,5%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	265	1,1%	1.154	1,9%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	201	0,8%	592	1,0%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	78	0,3%	858	1,4%
Fornitura di energia	72	0,3%	119	0,2%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	69	0,3%	147	0,2%
Estrazione di minerali da cave e miniere	56	0,2%	265	0,4%
Macchinari e apparecchi	54	0,2%	421	0,7%
Mezzi di trasporto	24	0,1%	157	0,3%
Apparecchi elettrici	22	0,1%	343	0,6%
Sostanze e prodotti chimici	11	0,0%	82	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	8	0,0%	32	0,1%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	2	0,0%	14	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici		0,0%		0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Trapani

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Palermo

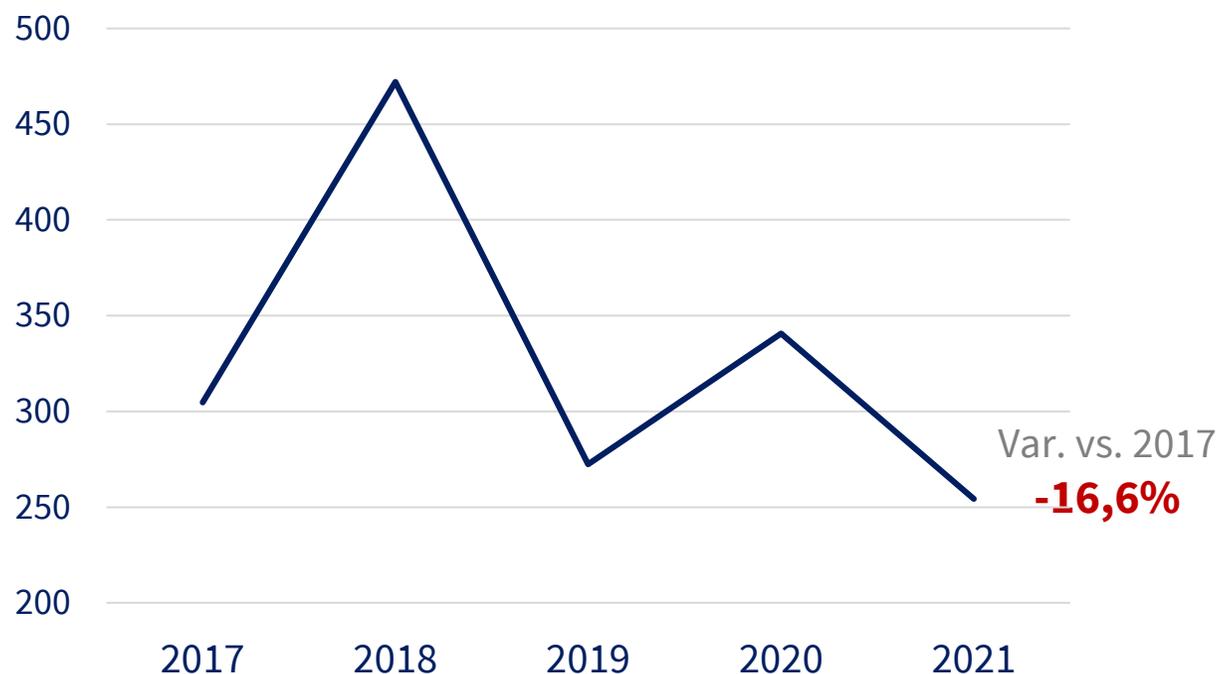
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Palermo

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

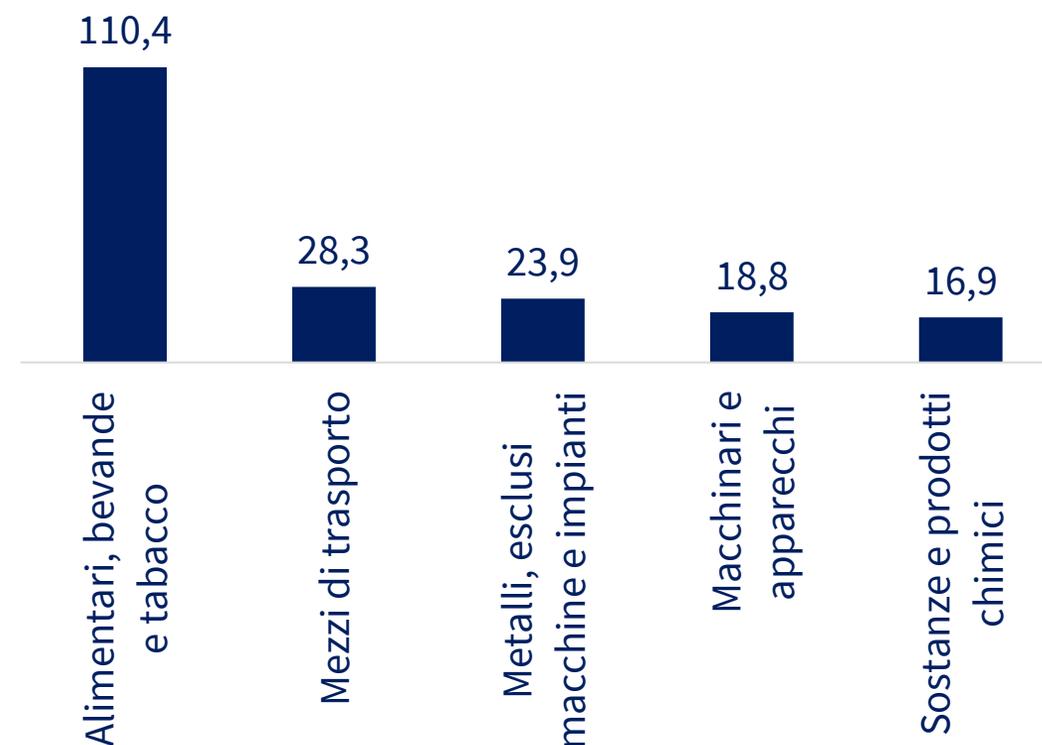
Settore	Imprese	Addetti	% imprese	% addetti
Costruzioni	4.983	14.287	7,8%	8,0%
Alimentari, bevande e tabacco	1.528	6.171	2,4%	3,4%
Altre attività manifatturiere	752	2.323	1,2%	1,3%
Metalli, esclusi macchine e impianti	626	1.878	1,0%	1,0%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	478	1.382	0,7%	0,8%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	330	1.132	0,5%	0,6%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	226	4.124	0,4%	2,3%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	195	414	0,3%	0,2%
Fornitura di energia	112	577	0,2%	0,3%
Macchinari e apparecchi	49	282	0,1%	0,2%
Mezzi di trasporto	38	455	0,1%	0,3%
Sostanze e prodotti chimici	34	278	0,1%	0,2%
Estrazione di minerali da cave e miniere	33	431	0,1%	0,2%
Apparecchi elettrici	32	169	0,1%	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	30	74	0,0%	0,0%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	10	40	0,0%	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici			0,0%	0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Palermo

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Messina

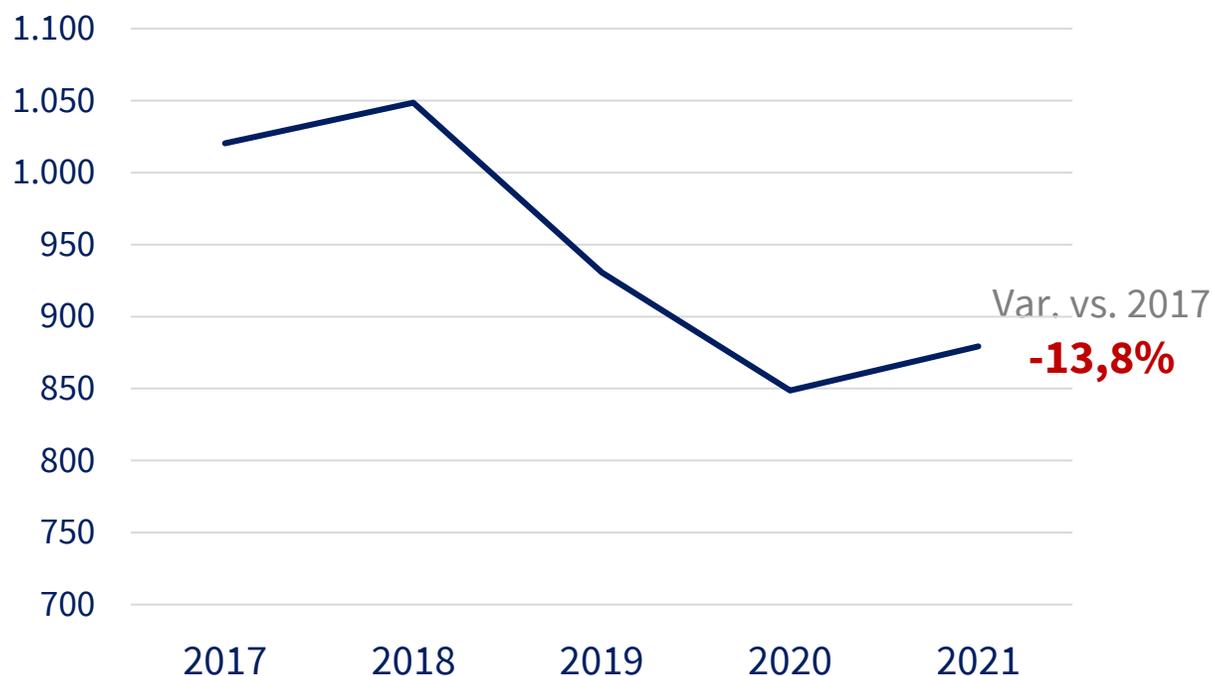
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Messina

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

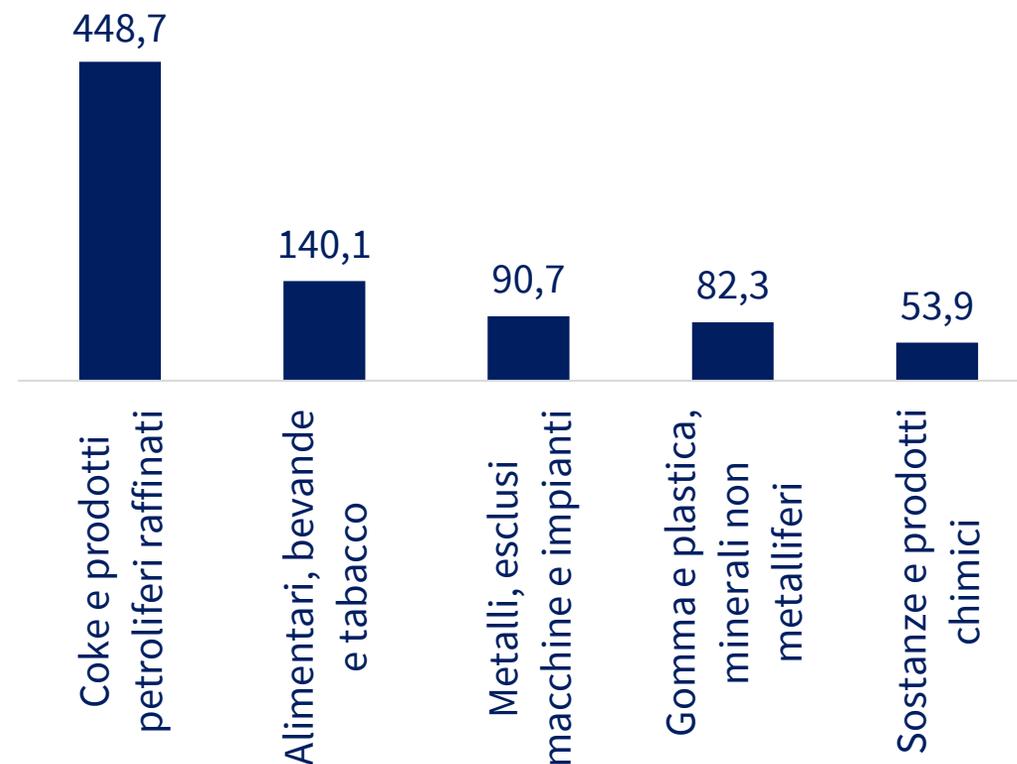
Settore	Imprese	Addetti	% imprese	% addetti
Costruzioni	4.359	11.097	11,2%	11,3%
Alimentari, bevande e tabacco	957	3.718	2,5%	3,8%
Metalli, esclusi macchine e impianti	469	1.549	1,2%	1,6%
Altre attività manifatturiere*	407	1.378	1,0%	1,4%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	325	819	0,8%	0,8%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	309	1.489	0,8%	1,5%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	117	692	0,3%	0,7%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	103	1.777	0,3%	1,8%
Mezzi di trasporto	53	453	0,1%	0,5%
Macchinari e apparecchi	30	208	0,1%	0,2%
Sostanze e prodotti chimici	28	263	0,1%	0,3%
Fornitura di energia	24	83	0,1%	0,1%
Apparecchi elettrici	22	71	0,1%	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	17	24	0,0%	0,0%
Estrazione di minerali da cave e miniere	16	73	0,0%	0,1%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	3	647	0,0%	0,7%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici			0,0%	0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Messina

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Agrigento

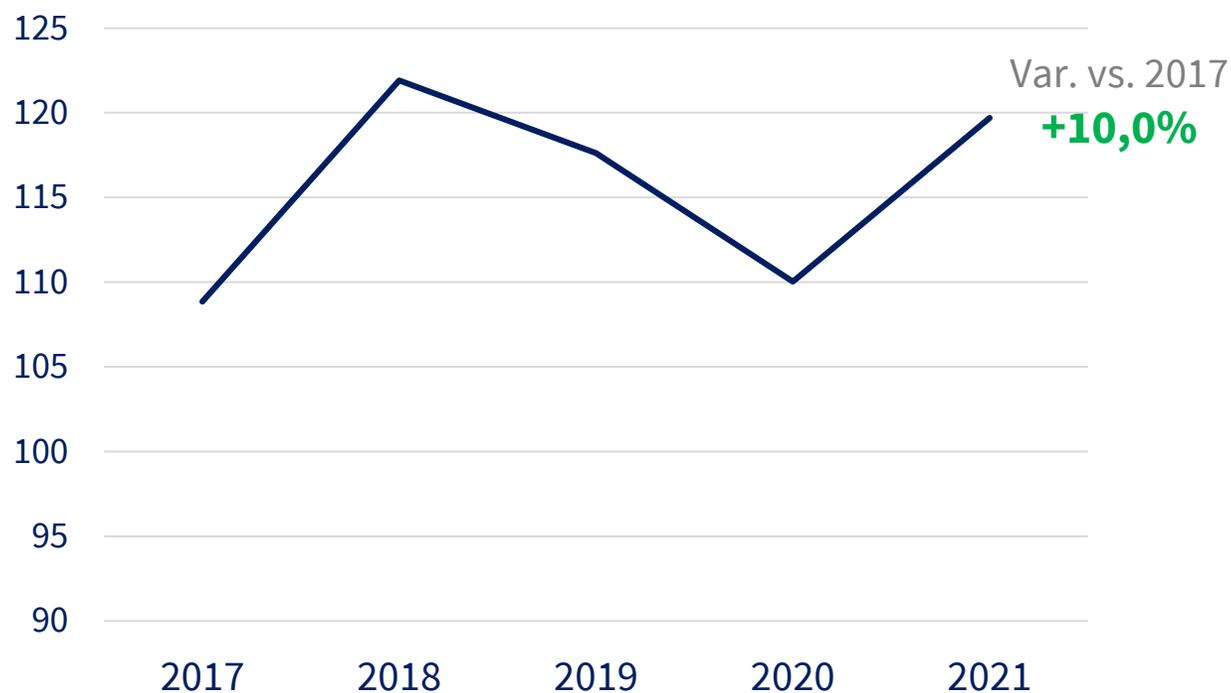
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Agrigento

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

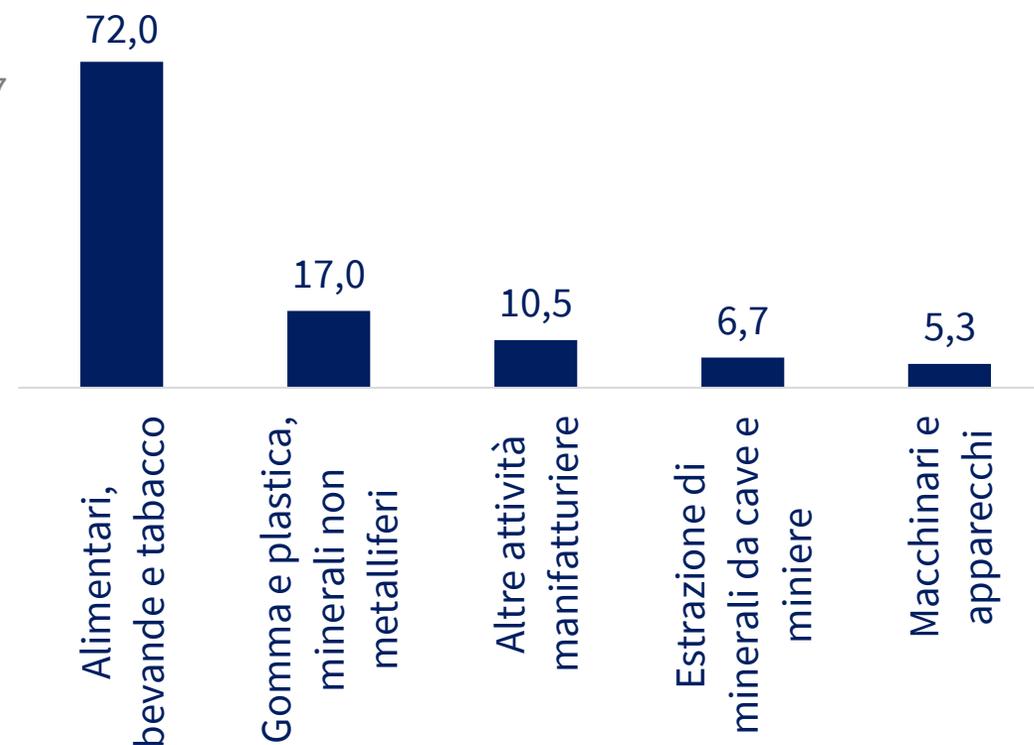
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	2.097	9,4%	5.043	9,8%
Alimentari, bevande e tabacco	656	2,9%	2.235	4,3%
Metalli, esclusi macchine e impianti	296	1,3%	888	1,7%
Altre attività manifatturiere*	236	1,1%	487	0,9%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	176	0,8%	566	1,1%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	164	0,7%	423	0,8%
Fornitura di energia	124	0,6%	149	0,3%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	103	0,5%	1.373	2,7%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	27	0,1%	66	0,1%
Macchinari e apparecchi	25	0,1%	140	0,3%
Estrazione di minerali da cave e miniere	21	0,1%	102	0,2%
Sostanze e prodotti chimici	12	0,1%	114	0,2%
Mezzi di trasporto	10	0,0%	40	0,1%
Apparecchi elettrici	8	0,0%	18	0,0%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	6	0,0%	8	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	3	0,0%	63	0,1%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	2	0,0%	30	0,1%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Agrigento

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Caltanissetta

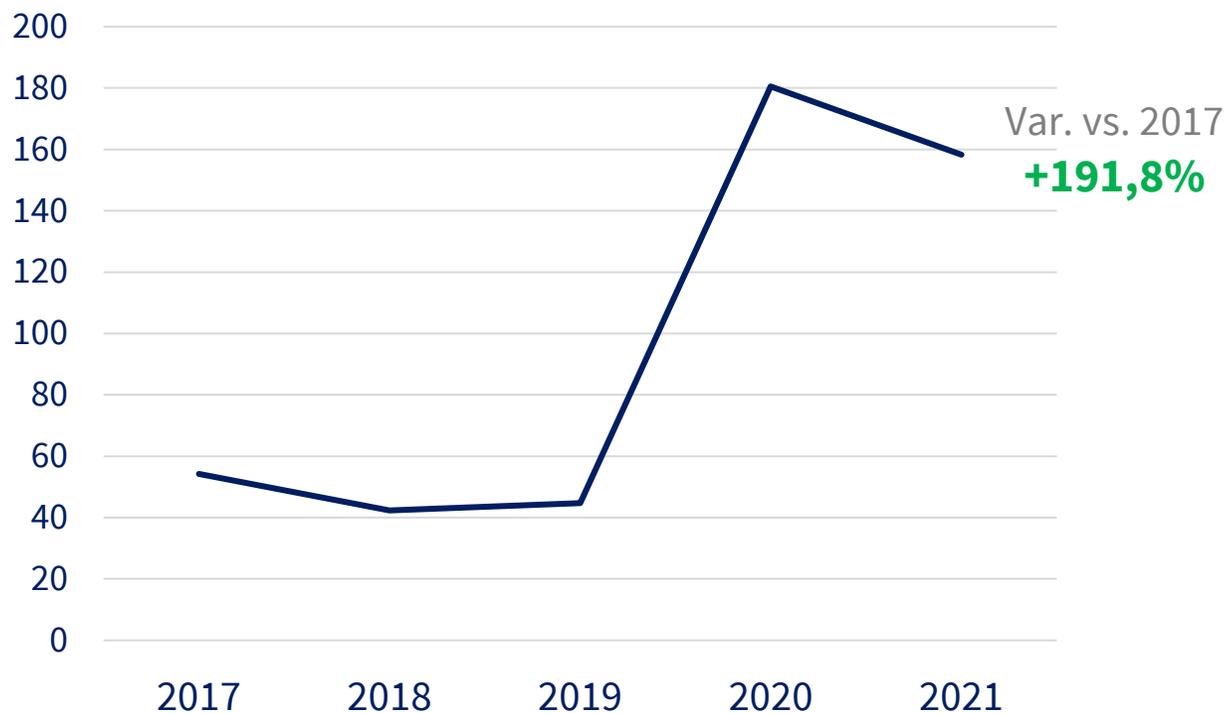
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Caltanissetta

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

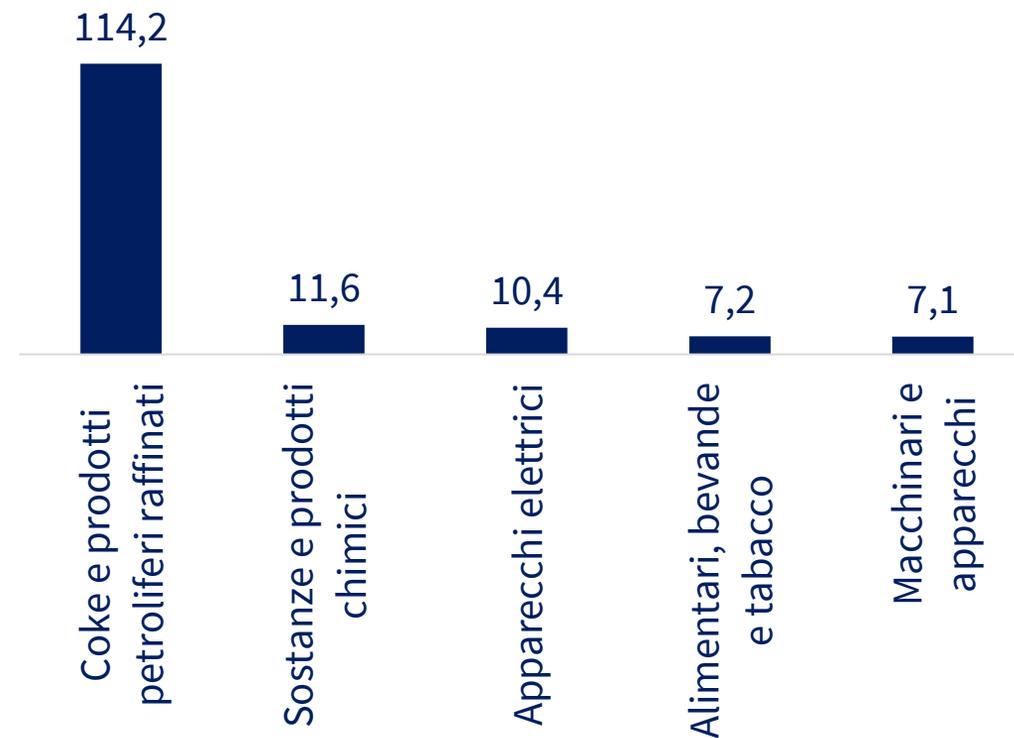
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	1.166	8,9%	4.149	11,3%
Alimentari, bevande e tabacco	351	2,7%	1.088	3,0%
Metalli, esclusi macchine e impianti	246	1,9%	1.301	3,5%
Altre attività manifatturiere*	139	1,1%	724	2,0%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	121	0,9%	493	1,3%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	104	0,8%	255	0,7%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	61	0,5%	694	1,9%
Fornitura di energia	52	0,4%	84	0,2%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	32	0,2%	75	0,2%
Macchinari e apparecchi	19	0,1%	130	0,4%
Estrazione di minerali da cave e miniere	13	0,1%	420	1,1%
Sostanze e prodotti chimici	11	0,1%	499	1,4%
Apparecchi elettrici	10	0,1%	102	0,3%
Mezzi di trasporto	10	0,1%	46	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	5	0,0%	13	0,0%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	1	0,0%	14	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	1	0,0%	1	0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Caltanissetta

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Enna

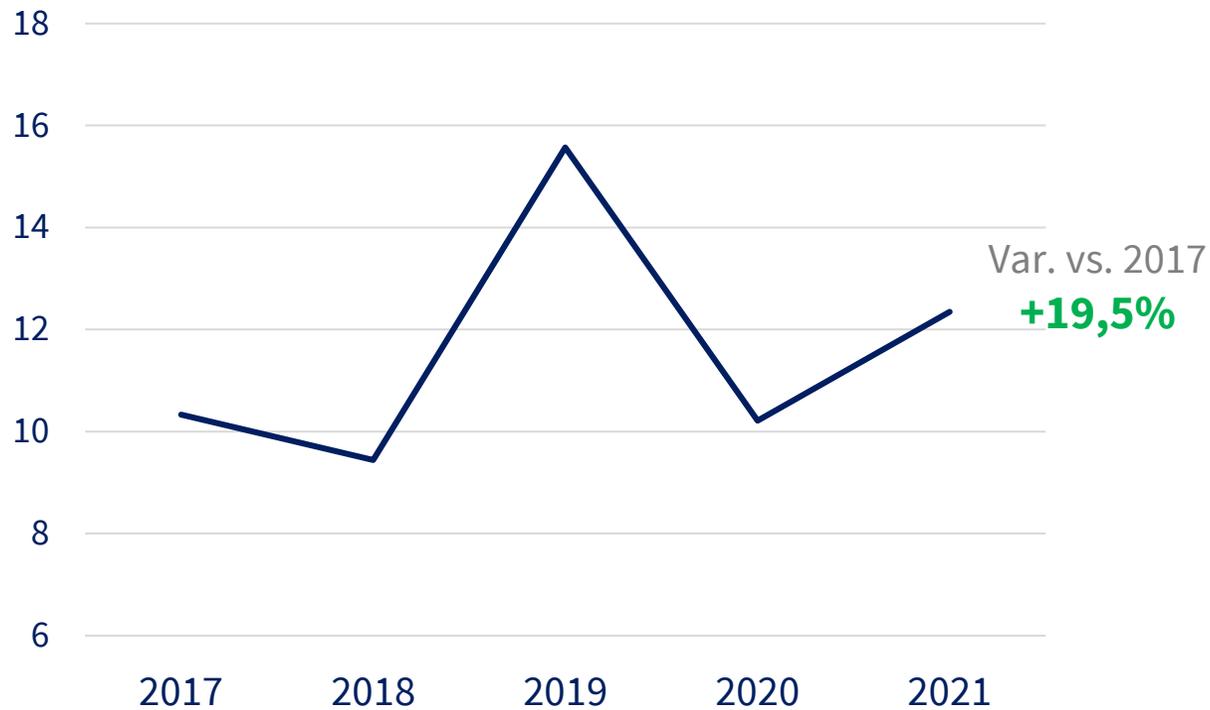
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Enna

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

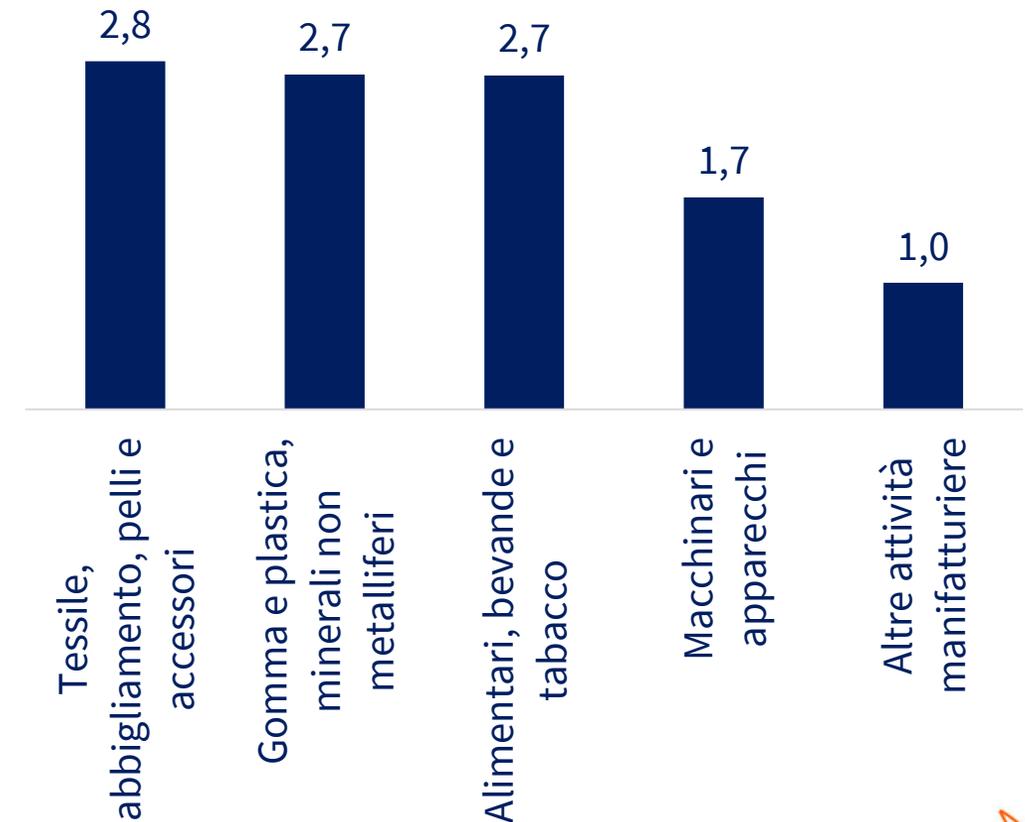
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	937	11,4%	2.272	10,9%
Alimentari, bevande e tabacco	250	3,0%	888	4,3%
Metalli, esclusi macchine e impianti	132	1,6%	260	1,3%
Altre attività manifatturiere	95	1,2%	250	1,2%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	87	1,1%	173	0,8%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	84	1,0%	273	1,3%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	43	0,5%	394	1,9%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	23	0,3%	389	1,9%
Fornitura di energia	14	0,2%	15	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	13	0,2%	27	0,1%
Estrazione di minerali da cave e miniere	11	0,1%	24	0,1%
Macchinari e apparecchi	5	0,1%	69	0,3%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	3	0,0%	102	0,5%
Sostanze e prodotti chimici	3	0,0%	4	0,0%
Apparecchi elettrici	2	0,0%	10	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	1	0,0%	0	0,0%
Mezzi di trasporto	1	0,0%	4	0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Enna

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Catania

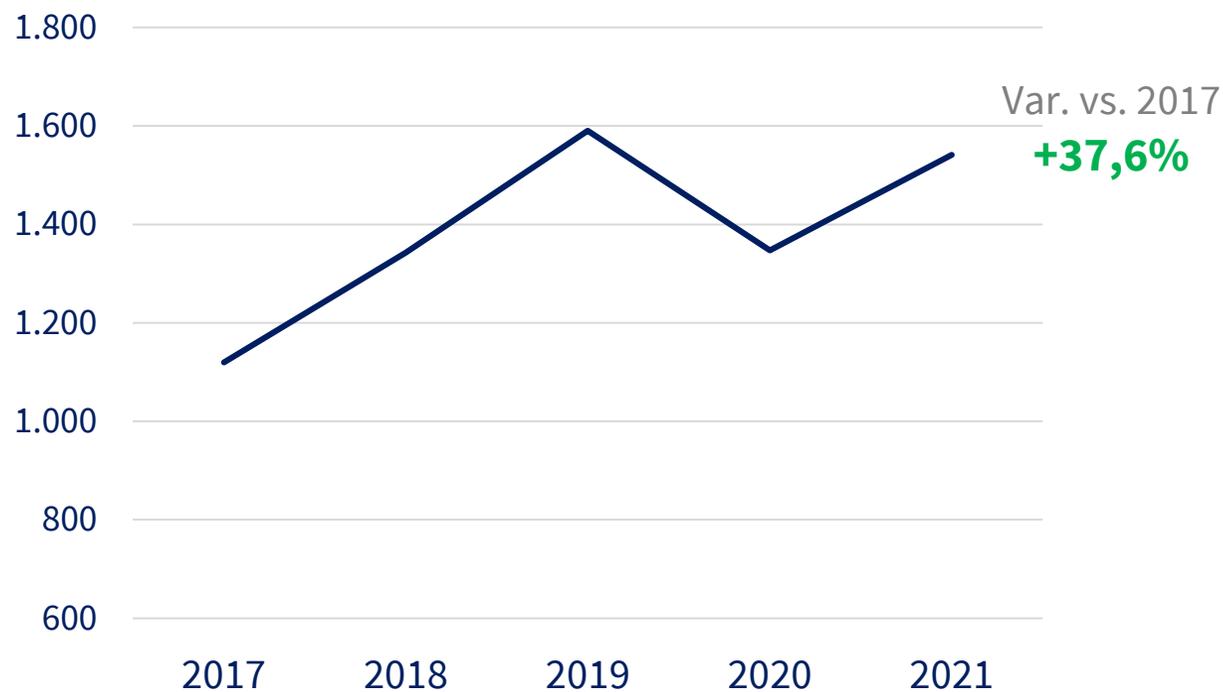
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Catania

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

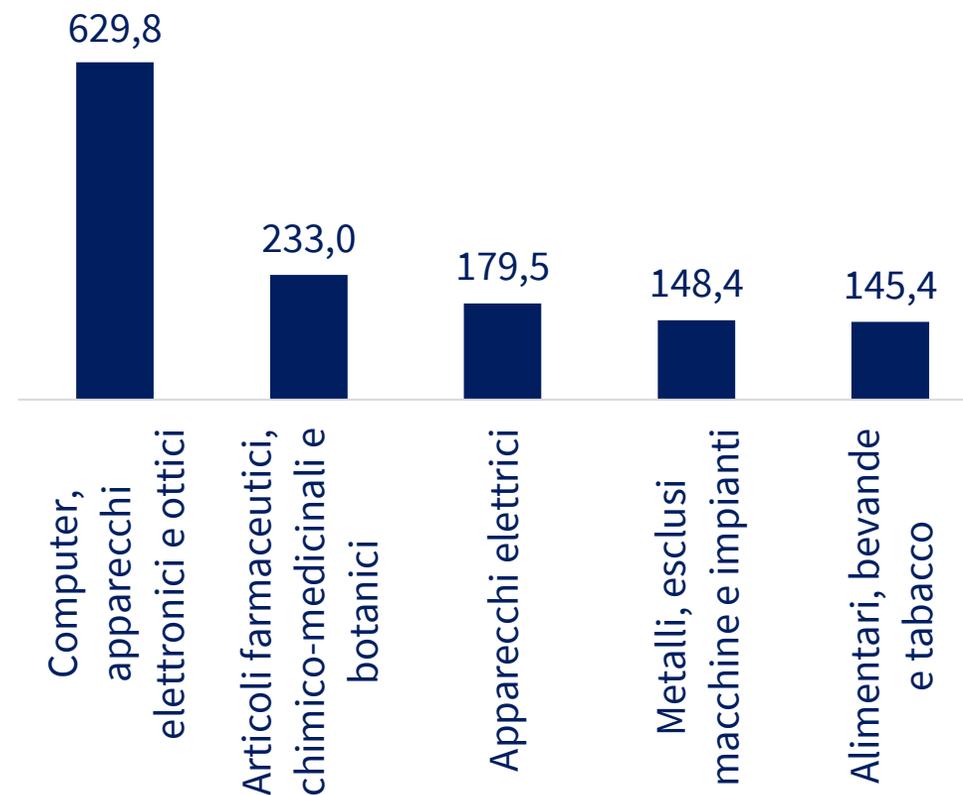
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	6.052	9,4%	17.959	10,1%
Alimentari, bevande e tabacco	1.525	2,4%	6.228	3,5%
Altre attività manifatturiere*	958	1,5%	2.732	1,5%
Metalli, esclusi macchine e impianti	742	1,2%	2.716	1,5%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	536	0,8%	1.755	1,0%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	494	0,8%	1.878	1,1%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	246	0,4%	3.913	2,2%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	189	0,3%	700	0,4%
Fornitura di energia	94	0,1%	167	0,1%
Macchinari e apparecchi	92	0,1%	648	0,4%
Apparecchi elettrici	74	0,1%	403	0,2%
Sostanze e prodotti chimici	60	0,1%	392	0,2%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	58	0,1%	288	0,2%
Mezzi di trasporto	45	0,1%	355	0,2%
Estrazione di minerali da cave e miniere	36	0,1%	192	0,1%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	12	0,0%	729	0,4%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	8	0,0%	126	0,1%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Catania

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Ragusa

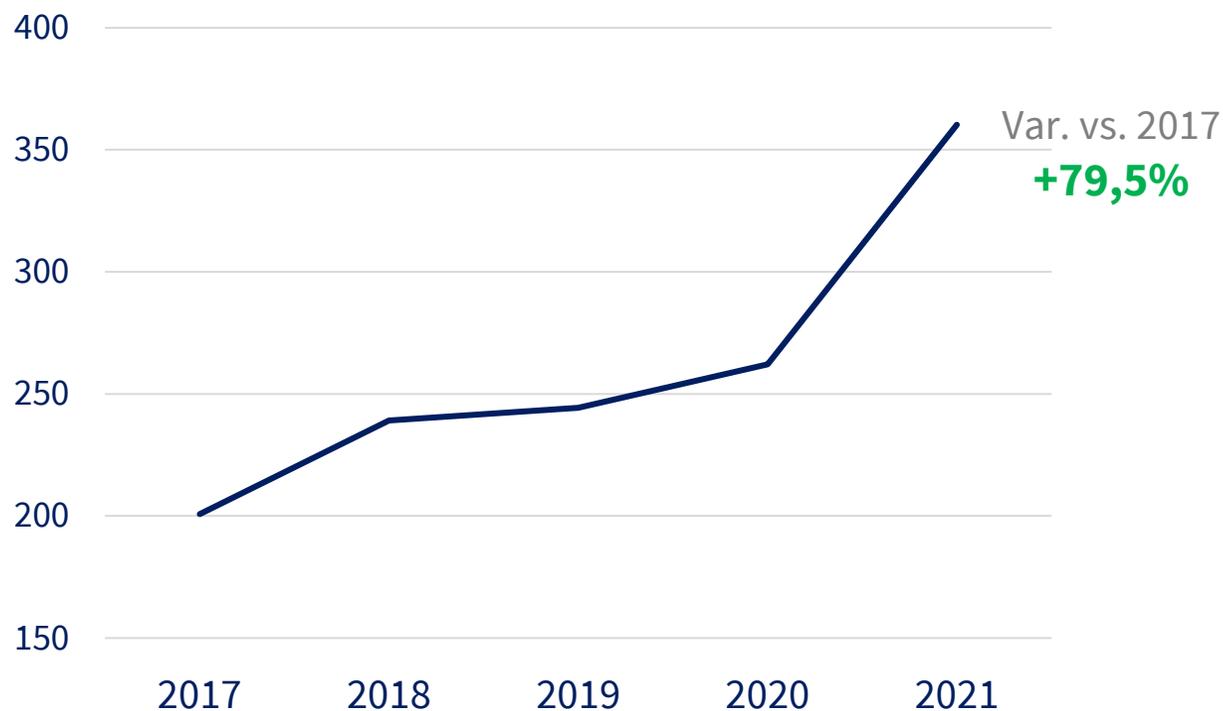
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Ragusa

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

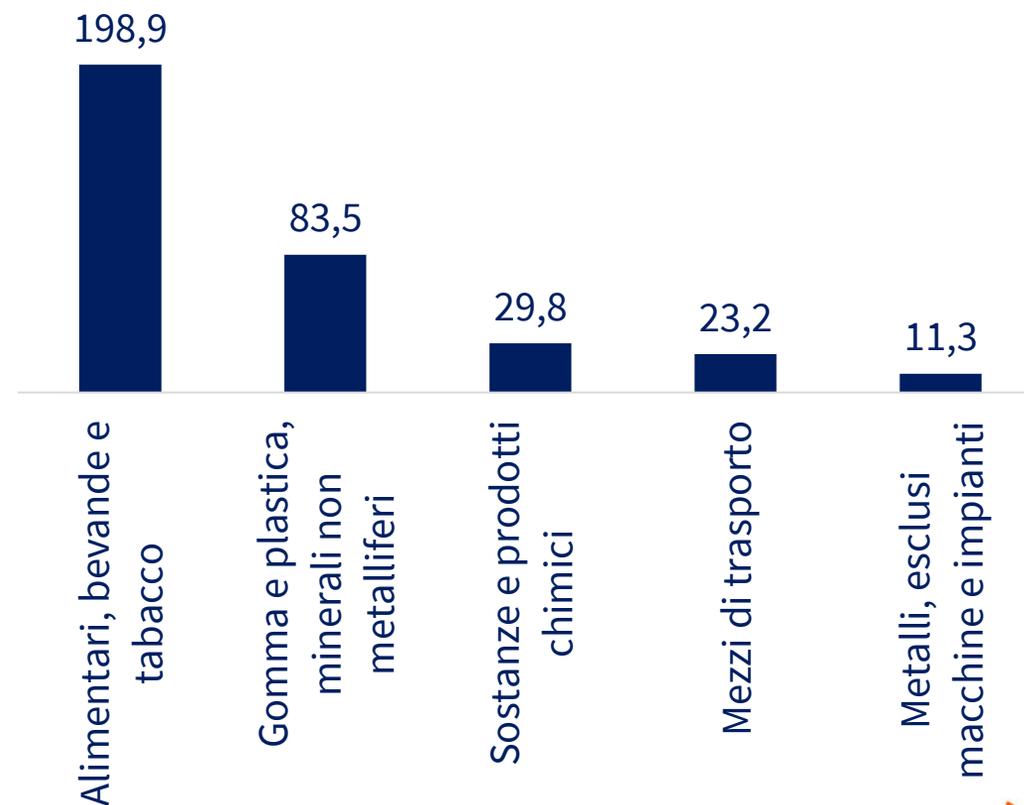
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	2.444	12,3%	6.310	10,9%
Alimentari, bevande e tabacco	559	2,8%	3.278	5,7%
Metalli, esclusi macchine e impianti	280	1,4%	1.172	2,0%
Altre attività manifatturiere*	269	1,4%	957	1,7%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	210	1,1%	628	1,1%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	182	0,9%	992	1,7%
Fornitura di energia	56	0,3%	63	0,1%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	40	0,2%	75	0,1%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	38	0,2%	685	1,2%
Macchinari e apparecchi	36	0,2%	110	0,2%
Mezzi di trasporto	24	0,1%	262	0,5%
Sostanze e prodotti chimici	18	0,1%	239	0,4%
Estrazione di minerali da cave e miniere	17	0,1%	52	0,1%
Apparecchi elettrici	9	0,0%	84	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	3	0,0%	6	0,0%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	2	0,0%	19	0,0%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	2	0,0%	39	0,1%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Ragusa

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



Provincia di Siracusa

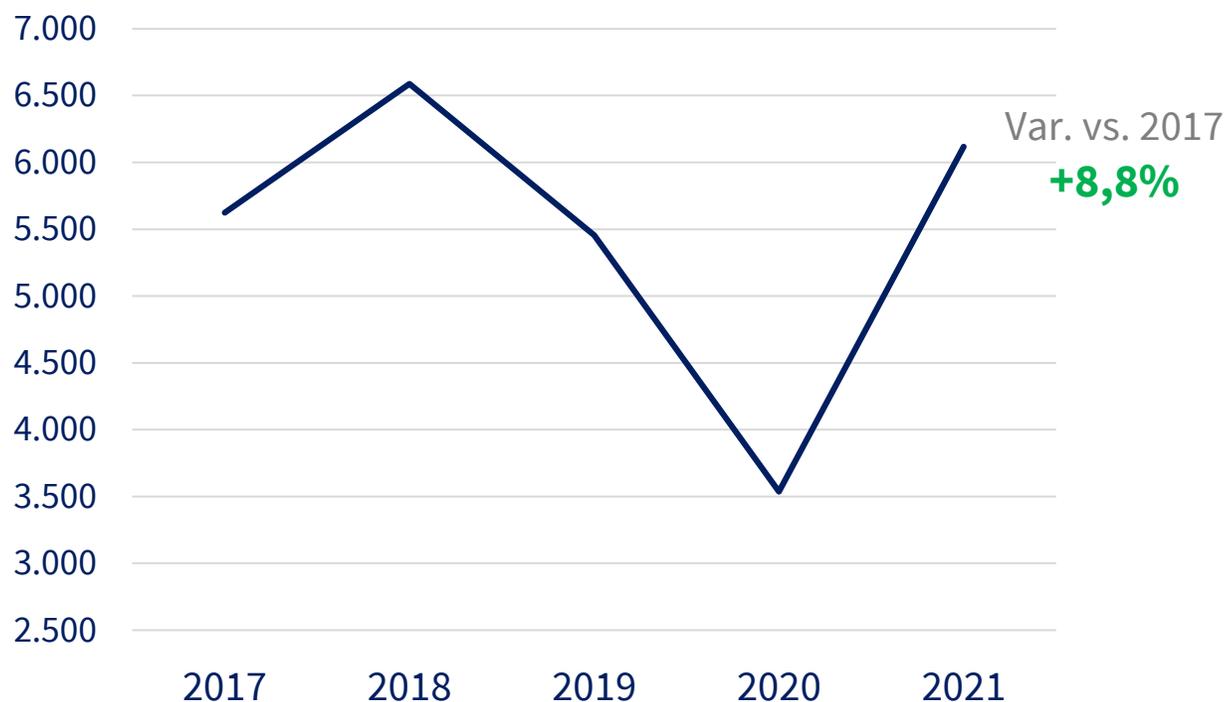
Focus: la composizione del sistema industriale nella provincia di Siracusa

Imprese e addetti del settore industriale (valori assoluti e % sul totale provinciale), 2020

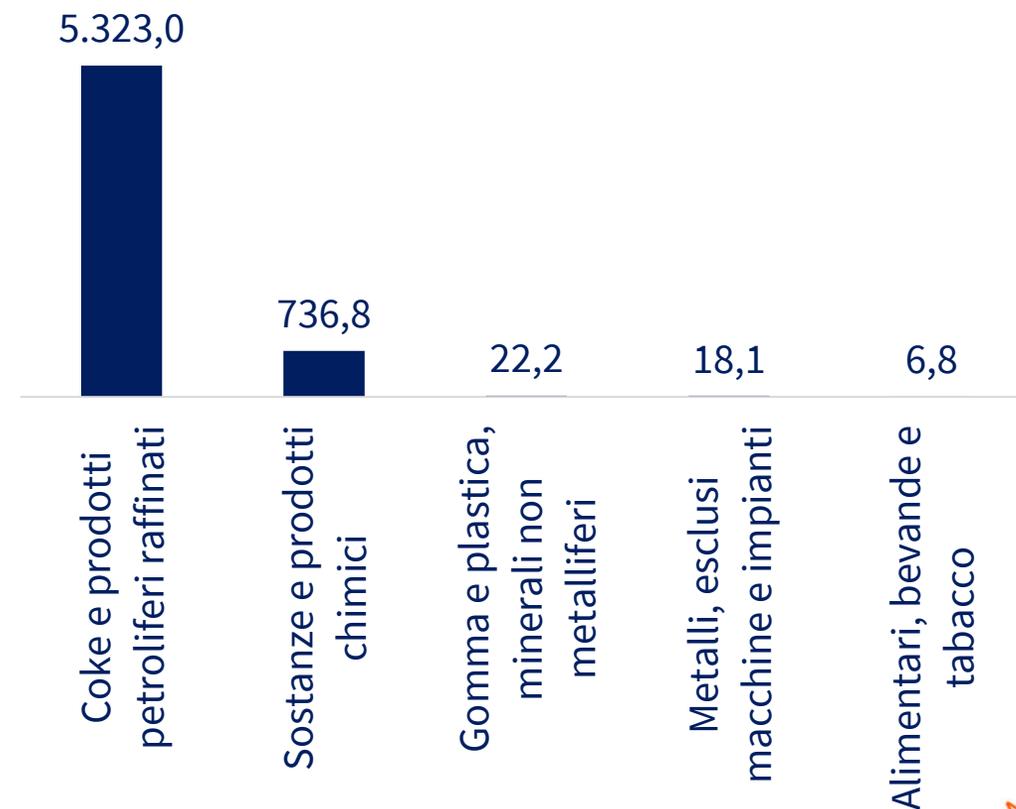
Settore	Imprese	% imprese	Addetti	% addetti
Costruzioni	1.963	9,5%	6.703	11,6%
Alimentari, bevande e tabacco	484	2,3%	1.832	3,2%
Metalli, esclusi macchine e impianti	293	1,4%	1.421	2,5%
Altre attività manifatturiere*	283	1,4%	2.339	4,1%
Gomma e plastica, minerali non metalliferi	130	0,6%	840	1,5%
Legno e prodotti in legno; carta e stampa	125	0,6%	295	0,5%
Acqua, reti fognarie, dei rifiuti e risanamento	78	0,4%	1.747	3,0%
Fornitura di energia	64	0,3%	50	0,1%
Tessile, abbigliamento, pelli e accessori	49	0,2%	75	0,1%
Macchinari e apparecchi	27	0,1%	161	0,3%
Estrazione di minerali da cave e miniere	15	0,1%	52	0,1%
Apparecchi elettrici	13	0,1%	41	0,1%
Sostanze e prodotti chimici	12	0,1%	73	0,1%
Computer, apparecchi elettronici e ottici	12	0,1%	30	0,1%
Mezzi di trasporto	9	0,0%	56	0,1%
Coke e prodotti petroliferi raffinati	3	0,0%	1.777	3,1%
Articoli farmaceutici, chimico-medicinali e botanici	0	0,0%	0	0,0%

Focus: la performance esportativa del sistema industriale nella provincia di Siracusa

Esportazioni del settore industriale (miliardi di Euro), 2021



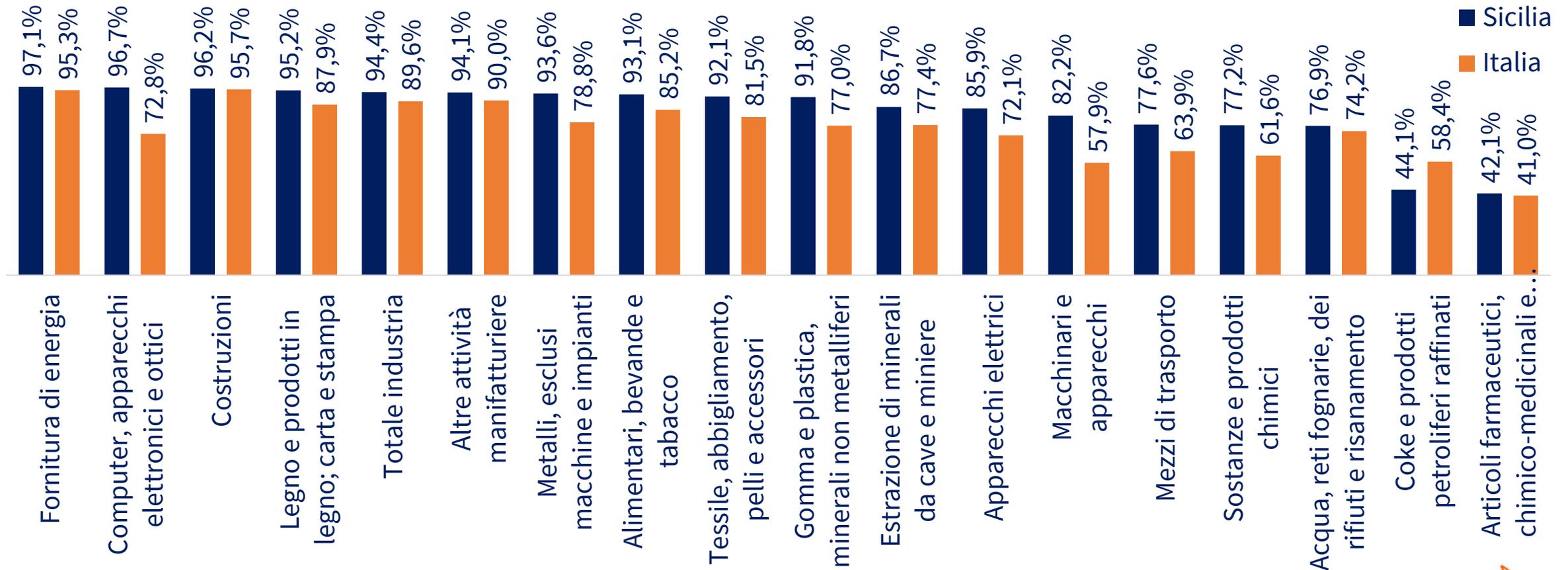
Primi 5 settori per esportazioni (milioni di Euro), 2021



I territori siciliani devono fronteggiare recenti situazioni di **crisi industriali**, aggravate dalla presenza di pochi grandi gruppi e di un sistema industriale di **piccole e medie imprese**

La ridotta dimensione delle imprese che caratterizza il sistema industriale italiano è particolarmente accentuata in Sicilia

Numero di micro-imprese (0-9 addetti) sul totale imprese nel settore industriale (valori %), 2020



Ad oggi in Sicilia sono state identificate 3 aree di crisi industriale complesse

Termini Imerese (PA)

- **Chiusura** dello stabilimento del **Gruppo Fiat** nel 2012
- Subentro di **NewCo Blutec** tramite Contratto di Sviluppo
- Sequestro preventivo e Amministrazione Straordinaria di Blutec per **malversazione** dei fondi percepiti da Invitalia a favore del sito industriale

€80 milioni

€35 milioni fondi nazionali +
€45 milioni fondi regionali

Gela (CL)

- La raffineria di Gela ha subito un **calo della domanda** e una **ricomposizione dell'offerta** globale
- Alla sola raffineria di Gela è riconducibile **1/3 della perdita di bilancio** complessiva nel settore della raffinazione di ENI

€22 milioni

€12 milioni fondi nazionali +
€10 milioni fondi regionali

Siracusa (SI)*

- Forte **interconnessione fra le aziende presenti**: lo stop di una azienda comporta forti ricadute sull'intero comparto
- **Elevato costo** delle materie prime, dell'energia e del lavoro a cui si aggiunge il costo per le emissioni di CO₂ (passate da €26/ton. a €60/ton)

Da definire dopo il riconoscimento di Siracusa quale area di crisi

Situazioni di crisi

Fondi per lo sviluppo da accordi di programma

Per rafforzare la base industriale dell'Isola, ci sono ad oggi
numerosi strumenti che devono essere armonizzati tra loro

La Strategia Regionale dell'Innovazione per la Specializzazione Intelligente S3 Sicilia raccoglie gli obiettivi e gli indirizzi di policy regionale...

- La Strategia S3 presenta un **mix di strumenti di policy** finalizzati a sostenere interventi per la ricerca e l'innovazione in sinergia con le altre politiche regionali
- Gli **obiettivi** della S3 tengono conto delle 3 dimensioni (ecologica, economica e sociale) dello sviluppo sostenibile previste dai SGD, e sono:
 - Rafforzare l'orientamento verso l'**innovazione** del sistema produttivo (transizione Green & Digital, upgrading tecnologico, sostegni alla capacità imprenditoriale in settori produttivi)
 - Stimolare azioni per la diffusione della **digitalizzazione** e la riduzione dell'**impatto ambientale**
 - Promuovere la cultura dell'innovazione, dello **sviluppo sostenibile** e del potenziamento del **capitale umano**

Il raggiungimento di questi obiettivi è strettamente legato all'**armonizzazione della S3 con i Fondi FESR e FSE+**

Gli ambiti di specializzazione intelligente individuati dalla S3 Sicilia 2021-2027

1. Agroalimentare
2. Economia del mare
3. Energia
4. Scienze della Vita
5. Smart Cities & Communities
6. Turismo, cultura e beni culturali
7. Ambienti e risorse naturali e Sviluppo sostenibile

... che dialoga con i principali strumenti finanziari europei e nazionali



FESR 2021-2027

Il fondo ha l'obiettivo di consolidare la coesione economica e sociale dell'UE, correggendo gli squilibri fra le Regioni. La programmazione siciliana 2021-2027 è composta da **7 Obiettivi di Policy**:

- Priorità per una Sicilia più competitiva e intelligente
- Priorità Rafforzare la connettività digitale
- Priorità per una Sicilia più verde
- Priorità per una mobilità urbana multimodale e sostenibile in Sicilia
- Priorità per una Sicilia più connessa attraverso il rafforzamento della mobilità
- Priorità per una Sicilia più inclusiva
- Priorità Verso le strategie di sviluppo territoriale in Sicilia



Piano "Competitività Sicilia"

L'iniziativa, finanziata dai fondi FSC 2021-2027 e POC* 2014-2020, delinea 3 principali **obiettivi**:

- Rafforzare la competitività del sistema imprenditoriale siciliano
- Favorire lo sviluppo di poli di specializzazione
- Stimolare il riposizionamento di settori produttivi tradizionali

L'iniziativa si ripartisce su **4 linee di interventi**, 3 delle quali a sostegno diretto del sistema imprenditoriale:

- Fare IMPRESA in Sicilia (Flan Sicilia)
- RIPRESA Sicilia
- CLUSTER Sicilia
- Connessioni – Nuovi luoghi per l'innovazione in Sicilia

La Sicilia, inoltre, ha stanziato quasi 40 milioni di Euro a favore dei Distretti Produttivi regionali

Avviso "Cluster in Sicilia"

- Il **Patto di Sviluppo Distrettuale** rappresenta lo strumento di programmazione triennale che evidenzia le azioni che un distretto intende attuare
- L'avviso "**Cluster in Sicilia**" è finalizzato a sostenere e valorizzare, tramite **finanziamenti a fondo perduto**, le progettualità strategiche espresse dai Patti di Sviluppo Distrettuale dei singoli distretti produttivi
- I fondi a disposizione dei 20 Distretti Produttivi siciliani ammontano a **€38,6 milioni** e sono così ripartiti:
 - €35 milioni a valere su FSC 2021-2027
 - €3,6 milioni a valere su POC 2014-2020

Le caratteristiche dei Distretti Produttivi



- Il Distretto Produttivo è un insieme di imprese integrate tra loro da un **sistema di relazioni** produttive, tecnologiche o di servizio, con le seguenti caratteristiche:
 - Rappresenta una **filiere produttiva** orizzontale o verticale
 - Conta **>50 imprese e >150 addetti**
 - Presenta un elevato grado di **integrazione produttiva**
 - È in grado di esprimere capacità di **innovazione tecnologica**

Le ZES aprono ulteriori importanti opportunità per mobilitare investimenti attorno alle aree portuali del Sud e della Sicilia...

ZES in Italia (istituite), 2022



- La costituzione di ZES dà accesso alle imprese insediate al loro interno a **incentivi fiscali**, tra cui:
 - Credito di imposta per gli investimenti
 - Riduzione del 50% dell'imposta sul reddito derivante dallo svolgimento dell'attività nella ZES
 - Possibilità di istituire zone franche doganali
 - Semplificazioni amministrative
 - Riduzione dei termini nell'avvio e nello svolgimento delle attività economiche
 - Accesso alle infrastrutture e ai servizi esistenti
 - Rafforzamento della logistica e dei trasporti
 - Altri specifici benefici stabiliti dalle Regioni
- Le ZES impongono un **ripensamento dei processi decisionali** delle amministrazioni, che devono essere improntati alla **collaborazione** tra gli attori

... diventando la principale leva di sviluppo del sistema industriale siciliano grazie allo stimolo fornito dal PNRR

I fondi previsti dal PNRR per i porti e le ZES del Mezzogiorno

€630 milioni
per le 8 ZES del Mezzogiorno



€1,2 miliardi
per i principali porti del Mezzogiorno

Gli investimenti previsti dal PNRR sono volti a risolvere alcune delle **debolezze** del sistema produttivo meridionale:

- Realizzazione di collegamenti tra le aree portuali e industriali e la rete infrastrutturale ferroviaria e stradale (**ultimo miglio**)
- **Digitalizzazione** e potenziamento della **logistica**, urbanizzazioni **green** e lavori di efficientamento energetico e ambientale nelle aree retroportuali e nelle aree industriali
- Potenziamento della **resilienza** e della **sicurezza** dell'infrastruttura connessa all'accesso ai porti

Le ZES possono contribuire alla competitività dei porti del Sud, agendo su **3 dimensioni**:

Sviluppo della politica industriale

Connessione tra Sud Italia ed Europa

Poli energetici e logistici

In questo contesto, le ZES della Sicilia Orientale e Occidentale si stanno già dimostrando attrattive

- Nel 2019 la Giunta Regionale ha destinato il 35% della **superficie regionale disponibile** alla ZES della Sicilia Occidentale e il restante 65% a quella Orientale
- Nei primi mesi di attività, la ZES Sicilia Orientale ha già attirato investimenti per **55 milioni di Euro** (di cui 54 nel catanese)
- Le 2 ZES hanno già firmato **accordi** con alcune delle principali banche nazionali:
 - **Intesa Sanpaolo** ha siglato un accordo a supporto agli investimenti sostenibili, attività di reshoring, programmi di sviluppo imprenditoriale e corsi di formazione per le aziende attive nell'area
 - **Unicredit** ha stipulato protocolli per diffondere le opportunità offerte dalle 2 ZES alle imprese clienti e individuare iniziative e progetti che possano contribuire alla crescita delle imprese e del territorio

Le ZES siciliane nel contesto mediterraneo

- Le ZES siciliane possono far leva sulla posizione strategica dell'Isola per **rafforzare le relazioni** commerciali con gli altri Paesi del Mediterraneo
- L'azione delle ZES si concretizza in sinergia con i programmi di cooperazione territoriale europea, tra cui il **Po Interreg Italia-Malta 2014-2020** e il **Po Eni Italia-Tunisia 2014-2020**, aprendo nuove opportunità di crescita anche da contesti internazionali

Caso studio: la creazione della ZES per il rafforzamento sistema economico di Tangeri in Marocco

Il porto di Tangeri è diventato uno dei principali hub portuali mondiali, grazie all'efficacia della sua ZES:

- **2° ZES al mondo** per attrattività, dopo “Dubai Multi Commodities Center” al 2020 secondo l'Intelligence FDI del Financial Times
- **6 zone di attività** con focus su: settore automobilistico, aeronautico, logistico, tessile e commerciale
- **>1.000 aziende** che rappresentano un volume di affari di esportazione annuale di 85 miliardi di dirham* nel 2019 e che generano quasi 80.000 posti di lavoro
- **Elevata qualità** dei servizi integrati e infrastruttura conforme agli standard internazionali
- Ponte marittimo di 14 km verso l'Europa e connettività marittima con oltre **180 porti e 70 paesi**

Il grande sviluppo della ZES è basato su 4 pilastri

- 1 Posizione geografica** strategica a cavallo tra Oceano Atlantico e Mediterraneo
- Capacità di svolgere il ruolo di **Multipurpose** e quindi di accogliere ogni tipologia di nave (container, Ro-Ro, rinfuse)
- Dotazione di una **Free Zone strutturata** che ha saputo infondere una grande accelerazione alla crescita dello scalo
- Capacità di attrarre **mega carrier e terminalisti** di primo livello

L'armonizzazione degli strumenti e delle politiche pubbliche serve a creare un ecosistema favorevole all'industria

Politiche orizzontali:

- Centralizzazione delle politiche di marketing Territoriale per i settori strategici e armonizzazione degli incentivi fiscali e di semplificazione
- Cabina di Regia per il monitoraggio del programma nazionale e regionali di completamento delle principali opere infrastrutturali
- Definizione di strumenti finanziari innovativi per l'attrazione di investimenti
-



Politiche verticali:

- Creazione di campioni nazionali nell'industria
- Rafforzamento del public procurement e raccolta di domanda di innovazione da parte delle Istituzioni regionali
- Monitoraggio costante e rafforzamento dell'azione di formazione degli ITS
- Aumento dei fondi destinati all'innovazione e ricerca, in partnership con il sistema-Impresa
-

N.B. = da completare a valle del tavolo di oggi. Propedeutica all'elaborazione delle proposte del Piano

Un esempio di misure orizzontali e verticali: la creazione di poli di competitività in Francia

Caso studio

Puntando sul Decreto Distretti, la Sicilia può puntare a progettare e realizzare – secondo un modello pubblico-privato, anche per il finanziamento – un **numero ristretto di cluster regionali di competitività industriale**, al fine di:

- Creare **filieri integrate (da monte a valle)** e **corte**
- Massimizzare la **capacità di investimento delle imprese**, soprattutto nelle aree di R&S
- **Mettere in rete le eccellenze** già disponibili sul territorio del sistema universitario e dei principali centri di ricerca nazionali (evitando duplicazioni di attività)
- Attrarre (anche dall'estero e con una narrazione convincente) **talenti e competenze all'avanguardia**

In Francia, già dal 2004 sono stati lanciati i **pôles de compétitivité**:

- Focus: progetti di R&S finalizzati allo sviluppo di prodotti e processi con una precisa connotazione territoriale, con il coinvolgimento di grandi imprese e PMI, centri di ricerca e autorità locali
- Nel tempo sono stati creati oltre **70 poli di competitività**, di cui **16 di eccellenza mondiale** (*focus su: energie rinnovabili, trasporti, bioagricoltura e salute, chimica dei materiali*)
- **~7.500 aziende coinvolte** (di cui l'86% PMI)

- I Distretti Produttivi dell'Emilia-Romagna rappresentano una **best practice nazionale**, come dimostrato dalla costante crescita delle esportazioni (+6,4% nel 1° trimestre 2021) e dalla resilienza alla crisi pandemica (+2,2% nel 1° trimestre 2020 vs. -2,8% media Italia), con 13 Distretti in crescita su 20 esistenti
- La forte crescita e la competitività dei Distretti Produttivi romagnoli sono riconducibili a diversi fattori:
 1. Stretta **vicinanza geografica di fornitori e committenti**, in particolare nei distretti della filiera Agroalimentare, Meccanica e del Sistema-Casa, attraverso adeguate politiche di marketing
 2. Elevata **propensione innovativa** delle imprese (le domande di brevetto allo European Patent Office sono pari a 235 ogni 100 imprese), sostenuta dal sistema pubblico
 3. Crescenti investimenti in **soluzioni 4.0** nel settore della meccanica, con importanti ritorni in termini di miglioramento della qualità, efficienza, sicurezza e riduzione dei costi
 4. Forte sensibilità alla **transizione ecologica** (la quota di brevetti ambientali è più che raddoppiata rispetto ai primi anni 2000)
 5. **Competence Center** e **ITS** al centro delle politiche industriali della Regione e dei Distretti

Alcuni fattori inibitori dello sviluppo industriale in Sicilia

Sistema della formazione

- Attrattività e resilienza del sistema educativo
- Bassa alfabetizzazione digitale
- Limitato aggiornamento delle competenze della forza lavoro
- Carenza di meritocrazia e di autoresponsabilizzazione individuale
- ...

Dotazione:

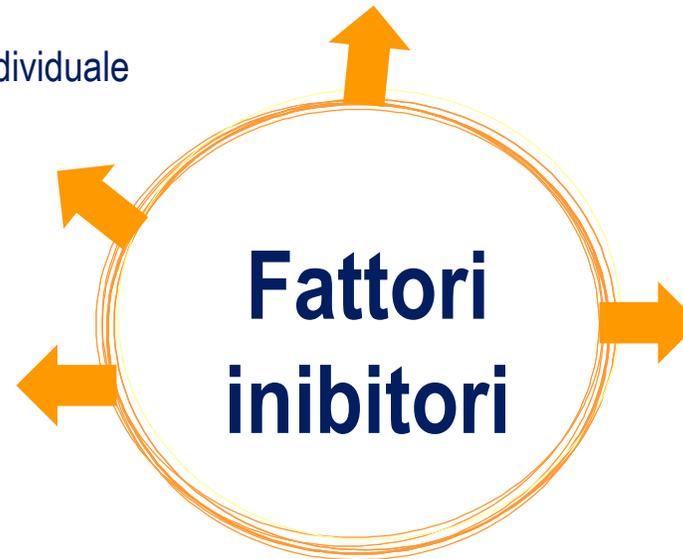
- Costo e sicurezza dell'energia e delle materie prime
- Dimensione delle imprese limitata
- *Deficit* infrastrutturali
- Carenze nel sistema di *welfare* per attrarre lavoratori qualificati e investimenti
- ...

Sistema amministrativo:

- Scarsa efficienza dei processi decisionali e diritti di veto diffusi
- Problem solving debole rispetto alle esigenze delle imprese
- Assenza di progetti-bandiera forti a trazione pubblica
- ...

Organizzazione pro-impresa e politiche di innovazione

- Iper-burocratizzazione
- Inefficienza del sistema di trasferimento tecnologico
- Problemi del mercato del lavoro e scarsa mobilità
- Politiche di marketing territoriali assenti e in gran parte inefficaci



N.B. = da completare a valle del tavolo di oggi. Propedeutica all'elaborazione delle proposte del Piano

Nel percorso di redazione del Piano Industriale della Sicilia intendiamo seguire le **vostre indicazioni**, andremo ad individuare le principali vocazioni industriali con prospettive di crescita per il futuro e approfondiremo **casi studio di ispirazione** per l'Isola, anche in termini di **governance**

Alcuni quesiti per il dibattito del Tavolo di confronto (1/2)

- Quali ritenete siano le **criticità e debolezze del tessuto imprenditoriale/produttivo della Sicilia** che ostacolano l'attrazione di nuovi investimenti e lo sviluppo dell'imprenditorialità locale (ad esempio sottodimensionamento, difficoltà nell'accesso al credito, basso tasso di innovazione, scarsa internazionalizzazione, ecc.)? Come potrebbero essere affrontate queste criticità dal decisore pubblico?
- Quali **interventi di politica industriale regionale** potrebbero permettere di consolidare il tessuto produttivo della Sicilia, favorendo anche scelte di reinvestimento in Sicilia (strategie di reshoring/nearshoring) da altri Paesi o regioni italiane? In quali settori produttivi?
- Su quali ambiti si dovrebbe intervenire prioritariamente per favorire l'**attrazione di investimenti dall'estero e lo sviluppo di progetti bandiera** condivisi di scala nazionale e internazionale?
- Quali iniziative potrebbero essere implementate, grazie alla **collaborazione** tra settore privato e sistema della ricerca scientifica, per favorire un approccio maggiormente **sostenibile e innovativo** del territorio siciliano? Grazie a quali **competenze** radicate nel territorio?
- Quali **iniziative** attualmente in fase di sviluppo o di progettazione, da parte di realtà locali (pubbliche e private), potrebbero essere valorizzate all'interno delle raccomandazioni del Piano Industriale?
- Cosa vi aspettate dal **ruolo delle Zone Economiche Speciali (ZES)** sia in termini di sviluppo dell'economia locale che di attrazione di investimenti e di crescita al di fuori della Sicilia? Quali i principali rischi di scarsa efficacia dello strumento?

Alcuni quesiti per il dibattito del Tavolo di confronto (2/2)

- Quali tra le **misure adottate nell'ultimo ciclo di programmazione** hanno valorizzato al meglio le caratteristiche del sistema produttivo siciliano? **Su quali ambiti si deve ancora intervenire** nei prossimi mesi in termini di nuove misure a supporto della politica industriale in Sicilia?
- Quali sono stati gli **impatti della pandemia da COVID-19** e, più di recente, dell'evoluzione dello scenario geopolitico internazionale sul sistema imprenditoriale locale (es. livelli di fatturato, occupazione, costi delle materie prime energetiche e delle commodity)?
- Come il sistema imprenditoriale siciliano sta rispondendo alle **sfide della transizione digitale e della transizione energetica**?
- Quali azioni si dovrebbero promuovere a sostegno dell'**attrazione di nuovi investimenti nel territorio siciliano** (da altre Regioni e da mercati esteri)? Cosa fare, invece, per favorire l'espansione delle imprese siciliane sui **mercati internazionali**?
- Quali **problemi** riscontrate nel **partecipare a bandi e servizi pubblici** a sostegno della crescita (sviluppo industriale, agevolazioni finanziarie, internazionalizzazione, ecc.) in termini di competenze, capacità progettuale e informazioni/comunicazione?
- Con riferimento alla **dotazione infrastrutturale** della Sicilia, quali sono a vostro giudizio le principali carenze esistenti e gli interventi prioritari sul fronte materiale e digitale?
- Ci sono **esperienze benchmark** dalle quali la Sicilia potrebbe prendere spunto per migliorare alcuni interventi a sostegno dello sviluppo industriale?

Grazie per l'attenzione

Per maggiori informazioni:

Cetti Lauteta

Responsabile Scenario Sud, The European House – Ambrosetti
e-mail: cetti.lauteta@ambrosetti.eu

Pio Parma

Senior Consultant Area Scenari e Intelligence, The European House – Ambrosetti
e-mail: pio.parma@ambrosetti.eu

www.ambrosetti.eu

The European House - Ambrosetti è stata nominata nella categoria "Best Private Think Tanks" - 1° Think Tank in Italia, 4° nell'Unione Europea e tra i più rispettati indipendenti al mondo su 11.175 a livello globale nell'ultima edizione del "Global Go To Think Tanks Report" dell'Università della Pennsylvania. The European House – Ambrosetti è stata riconosciuta da Top Employers Institute come una delle 131 realtà Top Employer 2022 in Italia.

